



جامعة عمار ثليجي - الاغواط -

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

الميدان: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم: الادارة والتسيير الرياضي

الشعبة: الادارة والتسيير الرياضي

مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر

التخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

والمسومة ب :

اثر جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية

دراسة ميدانية بديوان المركب متعدد الرياضات - غرداية -

اشراف الاستاذ :

عادل عاشور

من اعداد الطلبة :

بوحفص بوعامر

صفيان ايت قاسي

لجنة المناقشة :

رئيسا.....

مقررا ومشرفا.....

عضوا مناقشا.....

الموسم الجامعي : 2021/2020



جامعة عمار ثليجي - الاغواط -

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

الميدان: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم: الادارة والتسيير الرياضي

الشعبة: الادارة والتسيير الرياضي

مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر

التخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

والمسومة ب :

اثر جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية

دراسة ميدانية بديوان المركب متعدد الرياضات - غرداية -

اشراف الاستاذ :

عادل عاشور

من اعداد الطلبة :

بوحفص بوعامر

صفيان ايت قاسي

لجنة المناقشة :

رئيسا.....

مقررا ومشرفا.....

عضوا مناقشا.....

الموسم الجامعي : 2021/2020

إهداء

أهدي هذا العمل المتواضع

إلى ...

من أحمل اسمه بكل فخر وإعتزاز

إلى سندي وقوتي وملاذي بعد الله ، أبي العزيز أسأل الله أن يحفظه لنا

إلى ...

ينبوع الصبر والتفائل والأمل

إلى التي جعلت الجنة تحت أقدامها ريحانة حياتي وبهجتها أمي العزيزة أسأل الله أن يحفظها

لنا

إلى ...

من كانوا ملاذي وملجئي

إلى من علموني علم الحياة إلى إخوتي كل باسمه

إلى ...

كل غيور على دينه ووطنه

إلى ...

كل من ذكرهم قلبي ونسيهم قلبي ، من دون أن أنسى أساتذتي المحترمين و زملائي في الدفعة

سنة ثانية ماستر .

إليكم جميعاً أهدي ثمرة جهدي .

....بوحفص بوعامر....

إهداء

أهدي هذا العمل :

إلى من قال فيهما الله سبحانه وتعالى : (واخفض لهما جناح الذل من الرحمة وقل ربني ارحمهما
كما رباني صغيرا) - الوالدين الكريمين - عرفانا مني بفضلهم علي ، وتقديرا لمعاناتهم من
أجلي..... حفظهما الله وأطال في عمرهما ،
إلى الإخوة والأخوات .
إلى زوجتي الغالية وجميع اولادي الاعزاء .
إلى زوجات إخواني وأزواج أخواتي وأبنائهم .
إلى الزملاء والزميلات وكل طالب علم وباحث عن المعرفة .
إلى كل أساتذتي الكرام وجميع من تعاقبوا على تعليمي في مقاعد الدراسة .
إلى كل من قدم لي يد المساعدة من قريب أو بعيد لإنجاز هذا العمل .
إلى كل من يحبنا ونحبه في الله .
إلى كل هؤلاء جميعا أهدي هذا العمل .

....صفهان ابي قاسي....

شكر

الحمد لله الذي أنار لنا درب العلم والمعرفة وأعاننا ووفقنا على إنجاز هذا العمل.
نتوجه بجزيل الشكر والامتنان إلى الأستاذ المشرف عاشور عادل الذي لم يبخل علينا بتوجيهاته ونصائحه القيمة حول الموضوع، وأرائه السديدة التي كانت عوناً لنا في إتمام هذه الدراسة .

كما لا يفوتني أن أتقدم بالشكر لأعضاء اللجنة المناقشة على ما سوف يقدمونه من التوجيهات والتصويبات .

كما أتوجه بجزيل الشكر والامتنان إلى كل من ساعدنا من قريب أو من بعيد على إنجاز هذا العمل ، ونخص بالذكر الزملاء والأصدقاء وموظفي المركب متعدد الرياضات
نوداية .

"عسى الله أن يوفقنا لما فيه خير لنا "

الصفحة	فهرس المحتويات
	إهداء
	شكر
	فهرس المحتويات فهرس الجداول فهرس الأشكال
ا-ب	المقدمة
	الإطار العام للدراسة :
06	الإشكالية
07	الفرضيات
07	2-1- الفرضية العامة
08	2-2- الفرضيات الجزئية
08	3-أهمية اختيار موضوع الدراسة
08	4-أهمية الدراسة
09	5-تحديد المصطلحات والمفاهيم
09	5-1- مفهوم جائحة كورونا - كوفيد 19 -
09	5-1-1- تعريف فيروس كورونا - كوفيد 19 - (covid-19)
10	5-1-2- أعراض جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 -
10	5-1-3- الرعاية الصحية وتدابير الوقائية من جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 -
11	5-2- مفهوم ادارة المنشآت الرياضية
11	5-2-1- تعريف الإدارة لغويا
12	5-2-2- تعريف الإدارة اصطلاحا
12	5-2-3- تعريف الادارة الرياضية
12	5-2-4- المفهوم الاجرائي لإدارة المنشآت الرياضية
13	5-3- مفهوم المنشآت الرياضية
13	5-3-1- تعريف المنشآت الرياضية
13	5-3-2- المفهوم الاجرائي للمنشآت الرياضية
	الفصل الاول: الاطار النظري
15	تمهيد
16	1- مفاهيم حول جائحة فيروس كورونا -كوفيد 19 -
16	1-1- مفهوم الجائحة :
17	1-2- تعريف فيروس كورونا - كوفيد 19
18	1-3- تعريف فيروس - كوفيد 19 -

18	4-1- أعراض وأنواع فيروس كورونا
18	1-4-1- أعراض فيروس كورونا
18	2-4-1- أنواع فيروس كورونا
19	5-1- الفئات الأشد تعرضا لفيروس كورونا
19	6-1- الحجر الصحي وإجراءاته
19	1-6-1- الحجر الصحي
20	2-6-1- إجراءات الحجر الصحي
20	3-6-1- من ينبغي ان يخضع للحجر الصحي
21	7-1- التدابير المتخذة للوقاية من فيروس كورونا في الجزائر
22	1-7-1- تم إصدار العديد من المراسيم التنفيذية تضمننا لأحكام وقواعد للوقاية من انتشار فيروس كورونا ومكافحته منها
22	2-7-1- تشكيل اللجنة العلمية التابعة لوزارة الصحة و إصلاح المستشفيات
24	3-7-1- الإجراءات الحكومية
24	8-1- التجهيزات والهياكل الطبية لمواجهة جائحة كورونا
25	1-8-1- على مستوى قطاع الصحة
25	2-8-1- على المستوى الاقتصادي
28	3-8-1- على المستوى الاجتماعي
28	9-1- تطور الوضعية الوبائية لفيروس كورونا في الجزائر
30	2- الادارة الرياضية
33	1-2- الادارة
33	1-1-2- الادارة العامة
33	2-1-2- تعريف الادارة العامة
34	2-2- الادارة الرياضية
34	1-2-2- مفهوم الادارة الرياضية
34	2-2-2- مكونات الادارة الرياضية
35	3-2-2- المهارات الاساسية للإدارة الرياضية
35	3- المنشآت الرياضية
36	1-3- مفهوم المنشآت الرياضية
36	2-3- ادارة المنشآت الرياضية
36	1-2-3- الاعتبارات الضرورية في تصميم المنشآت الرياضية
37	2-2-3- الاعتبارات الضرورية في بناء المنشأة الرياضية
37	3-2-3- الاعتبارات الضرورية في تصميم المنشأة الرياضية
38	3-3- خصائص المنشآت الرياضية
39	4-3- أسس تخطيط المنشأة الرياضية
41	5-3- خلاصة
	الفصل الثاني : الاطار المنهجي للدراسة والدراسات المرتبطة .

43	المبحث الاول : الطريقة المنهجية وادواتها .
43	1- مجالات الدراسة
43	1-1- المجال الجغرافي
43	1-2- المجال البشري
43	1-3- المجال الزمني
44	2- المنهج و تقنيات البحث المستعملة في الدراسة
44	1-2- المنهج
45	2-2- التقنيات المستعملة في الدراسة
48	3- الاساليب الاحصائية
49	4- العينة ومواصفاتها
49	1-4- العينة
50	2-4- طريقة اختيار العينة
51	5- البيانات الشخصية لأفراد العينة المستهدفة
59	6- صعوبات الدراسة
60	المبحث الثاني :الدراسات المرتبطة (السابقة والمشابهة)
60	1- الدراسات المرتبطة بالمتغير المستقل : جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 -
60	1-1- الدراسة الاولى : (دراسة اجنبية)
61	1-2- الدراسة الثانية
62	1-3- الدراسة الثالثة
63	2- الدراسات المرتبطة بالمتغير التابع :ادارة المنشآت الرياضية
63	1-2- الدراسة الأولى
65	2-2- الدراسة الثانية
67	3- التعليق بصفة معمقة على الدراسة
71	خاتمة
74	قائمة المصادر والمراجع
	الملاحق
	الملخص

فهرس الجداول:

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
51	يوضح توزيع أفراد العينة حسب مستوى التأهيل	01
52	يوضح توزيع أفراد العينة حسب جنس المبحوثين	02
53	يوضح توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية للمبحوثين	03
55	يوضح توزيع أفراد العينة حسب سن المبحوثين	04
56	يوضح توزيع أفراد العينة حسب سنوات العمل	05
58	يوضح توزيع أفراد العينة حسب المستوى التعليمي	06

فهرس الأشكال:

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
31	المنحنى البياني لتطور حالات الاصابات المؤكدة بوباء فيروس كورونا في الجزائر	01
32	المنحنى البياني لتطور حالات الشفاء من وباء فيروس كورونا في الجزائر	02
33	المنحنى البياني لتطور حالات الوفاة بوباء فيروس كورونا في الجزائر	03
52	يمثل توزيع أفراد العينة حسب مستوى التأهيل	04
53	يمثل توزيع أفراد العينة حسب جنس المبحوثين	05
54	يمثل توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية للمبحوثين	06
55	يمثل توزيع أفراد العينة حسب سن المبحوثين	07
57	يمثل توزيع أفراد العينة حسب سنوات العمل	08
58	يمثل توزيع أفراد العينة حسب المستوى التعليمي	09

مقدمة

شهد العالم خلال مراحل تطوره الكثير من الحروب والصعوبات والمشاكل والازمات العالمية التي اخلت بجميع الانظمة المرافقة للنمو الديموغرافي السكاني واثرت سلبا على المؤسسات والمنظمات في مختلف المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.....الخ ، وهذا ما اثر بدوره على جميع النواحي المعيشية في حياة الانسان والفرد .

وتعد الازمات الصحية العالمية التي عانت مختلف الدول الغنية والفقيرة منها والتي شهدتها في الماضي والحاضر من انتشار للأمراض الفتاكة بالبشر من جراثيم وميكروبات وفيروسات ومن تلك الالوبئة المعروفة عالميا نذكر منها : الطاعون والجذري ومرض السل والانفلونزا الاسبانية التي ظهرت في سنة 1918 والتي فتكت بملايين البشر والإيبولا وأنفلونزا(الخنزير والطيور) والملاريا وفيروس كورونا .

واليوم يعيش العالم تحت صدمة وباء كورونا المستجد (كوفيد 19) والذي ظهر منذ اواخر عام 2019 بالصين وانتشر الى العالم باسره في عام 2020 واثر على العالم باسره على جميع الاصعدة والمجالات الاقتصادية والسياسية والصحية والتعليمية والاجتماعية والمعيشية والترفيهية والرياضيةالخ ، مما ترتب على هذه الدول اتخاذ اجراءات وقوانين وضوابط صارمة وذلك بفرض العزل العام في مجتمعاتها وتغلق حدودها وتدخل في عزلة تامة للتقليل من عدد الاصابات والتقليل من انتقال العدوى بين الاشخاص .

ولم تكن الجزائر بمنأى عن هذا الوباء العالمي الذي بدا انتشاره في ارضنا في25فيفري2020 وهو تاريخ الاعلان عن اول اصابة مؤكدة على المستوى المحلي ثم انتشاره مع مرور الايام على مستوى التراب الوطني لتقوم السلطات العليا باتخاذ تدابير احترازية صارمة لمجابهة الوباء المجهول بإعلان اغلاق الحدود ثم الاغلاق الجزئي والكلي داخل الوطن ووقف الدراسة بالجامعات والمدارس والتكوين المهني ابتداءا من13مارس2020 وفرض نظام العزل الجزئي والحجر المنزلي الجزئي على غرار بقية الدول للتقليل من انتشار الوباء عن طريق العدوى وتقليص عدد الاصابات .

وشملت اجراءات الاغلاق كافة المؤسسات والمنشآت - العمومية والخاصة منها - الا بعض المؤسسات التي توفر المواد الاولى للمواطن مع الاحتفاظ بضمان الحد الأدنى من الخدمة للمؤسسات الاخرى واحترام الاجراءات الاحترازية المتخذة في جميع المؤسسات - التباعد الاجتماعي وارتداء القناع الواقي والتعقيم والخروج من البيت الا للضرورة - وكذلك دخول الكثير من الموظفين والعمال وخاصة العمالة النسائية في عطل استثنائية ،وعلى غرار جميع المؤسسات على المستوى الوطني شملت اجراءات الغلق المؤسسات والمنشآت الرياضية وذلك طبقا لقرار وزير الشباب والرياضة سيد علي خالدي في 15 مارس 2020 تعليق جميع الأحداث الرياضية، في جميع التخصصات دون استثناء، وإغلاق جميع المنشآت الرياضية والشبابية والترفيهية حتى 5 أبريل ،ثم تمديد اجراءات الغلق عدة مرات فيما بعد ،بالإضافة إلى تأجيل جميع الأحداث الرياضية الدولية المخطط لها في الجزائر باستثناء المسابقات التأهيلية للمسابقات الدولية والقارية والإقليمية ،وكانت هذه المنشآت توفر للاستثمار في المجال الرياضي والمكان الملائم لاستقطاب اللاعبين والنوادي الرياضية والجمهور للتدريب البدني والجسماني واداء الرياضات بمختلف انواعها والترفيه والاستمتاع .

وكان على ادارة هذه المنشآت الرياضية ان تتأقلم مع الواقع الذي فرضته جائحة كورونا (كوفيد19) وتطبيق القوانين والتدابير الاحترازية والضوابط التي اقترتها السلطات العليا والوزارة الوصية وكذلك المساعدة في القيام بالأعمال التوعوية والتحسيسية للحد من انتشار الوباء ودعم جهود الدولة في التصدي لهذه الجائحة والتنسيق مع مختلف القطاعات المؤسساتية الاخرى ، والسهر على حسن سير العملية الاتصالية مع كافة الموظفين والاطارات التابعين لها والفاعلين في المجال الرياضي وضمان توفير الخدمات المرتبطة بالتسيير الجيد للموارد البشرية وايضا ضمان تواصل جيد مع الجمهور الرياضي والكيانات المؤطرة من طرفها من لاعبين ومدربين ونوادي رياضية وجمعيات وعمال ، وتوفير الامكانيات اللازمة لذلك .

وسنحاول من خلال دراستنا هذه التطرق الى اثر جائحة كورونا - كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية .

وقد قسمنا دراستنا الى 05 فصول اتت على النحو التالي :

الفصل الاول :الجانب المنهجي للدراسة والذي جاء فيه ،تحديد الاشكالية والفرضيات ،اهمية الدراسة وأهدافها بالإضافة الى تحديد المفاهيم ،صعوبات البحث .

الفصل الثاني :الخلفية النظرية والمعرفية للدراسة وتحدثنا فيه عن جائحة كورونا- كوفيد 19 - وتحدثنا كذلك باختصار عن ادارة المنشآت الرياضية وماهية المنشآت الرياضية.

الفصل الرابع والفصل الخامس :الجانب التطبيقي للدراسة وتحدثنا في الرابع عن الاجراءات المنهجية للدراسة والخامس عن الدراسات السابقة والتعليق عليها وارتباطها بدراستنا وفي الاخير خاتمة الدراسة .

الإطار العام للدراسة

1. الإشكالية :

يعيش العالم اليوم في ظل وباء جائحة كورونا - كوفيد 19 - والتي نتج عنها تداعيات اقتصادية ومؤسسية واجتماعية ستكون كبيرة ومؤثرة على المستويين العالمي والوطني، حيث ما فرضه تفشي الوباء من اتخاذ حزمة من الإجراءات والتدابير الاحترازية تمثلت في "العزل والحجر الصحي - التباعد الاجتماعي - المنع من السفر - الإغلاق التام لجميع مؤسسات الدولة (المدارس والجامعات والشركات والمصانع وأماكن الترفيه والمؤسسات والمنشآت الرياضية وشركات السياحة)" انعكس سلبيًا على اقتصادات جميع الدول في العالم ، وأدخل النظام العالمي في حالة من الركود، نتج عنها تأثير على المنظومة الاقتصادية والمؤسسية والخدماتية والاجتماعية ، طالت الجزائر ، كما طالت جميع دول العالم .

حيث من المؤكد أن أي أزمة يمر بها العالم مجتمعا تترك آثارها على الجميع رغم تفاوت هذه الآثار بين دولة وأخرى ، طبقا لأوضاعها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية .

وفي ضوء هذه المتغيرات والازمة الوبائية قامت السلطات الجزائرية باتخاذ الكثير من التدابير والاجراءات الاحترازية على مستوى جميع الاصعدة المؤسسية والاقتصادية والخدماتية والاجتماعية والرياضية للوقاية من هذا الفيروس العالمي وشهد القطاع الرياضي في الجزائر ، أزمة لا مثيل لها خلال أزمة كورونا خاصة في الفترة من منتصف مارس وحتى نهاية سنة 2020، بسبب توقف النشاط الرياضي بشكل كامل ، في ظل قرار غلق المؤسسات والمنشآت الرياضية التي كانت في خضم الاجراءات الاحترازية المتخذة وذلك وفق اول "بيان صحفي صادر عن وزارة الشباب والرياضة عن طريق الديوان -خلية الاعلام والاتصال - في يوم 15 مارس 2020 والذي تعلم فيه وزارة الشباب والرياضة عن اتخاذ جملة من الاجراءات من اهمها غلق كل المنشآت الرياضية والمؤسسات الشبانية والترفيهية الى غاية

05 أفريل 2020 وذلك ابتداء من يوم الاثنين 16 مارس 2020¹ وكان على إدارة هذه المنشآت التأقلم مع الواقع الجديد لجائحة - كوفيد 19 - والتي تأثرت مباشرة من تداعياته من ناحية ضرورة تطبيق الاجراءات والقوانين والضوابط والقرارات والتعليمات المتخذة من طرف السلطات العليا للوطن والهيئات التنفيذية التابعة لها والمساعدة اعمال الوقاية والتحسيس من مخاطر الوباء والتنسيق مع الهيئات في قطاعات اخرى في كافة الظروف والاستعداد لأي طارئ والمساهمة في التوعية ونقل المعلومات وتسهيل عملية التواصل مع كافة الموظفين والرياضيين والفاعلين الاجتماعيين والعاملين في المجال الرياضي والجمهور .

ومن هذا المنطلق نطرح التساؤل الرئيسي التالي :

- هل هناك اثر لجائحة كورونا - كوفيد 19 - على إدارة المنشآت الرياضية في الجزائر ؟

كما انبثق على هذا التساؤل الاسئلة الفرعية التالية :

- ماهي جائحة كورونا - كوفيد 19 - ؟

- هل هناك تطبيق للإجراءات الاحترازية - احترام اللوائح والقوانين ،التباعد الاجتماعي ،التعقيم -من طرف إدارة المنشآت الرياضية في ظل جائحة كورونا - كوفيد 19 - ؟

- هل يوجد اثر لجائحة كورونا - كوفيد 19 - على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي ؟

2.الفرضيات :

2-1- الفرضية العامة :

- هناك اثر لجائحة كورونا - كوفيد 19 - على إدارة المنشآت الرياضية في الجزائر .

¹ الجزائر ،وزارة الشباب والرياضة ،الديوان - خلية الاعلام والاتصال - ،بيان صحفي ، 15 مارس 2020،اتخاذ اجراءات لمواجهة وباء كورونا .

2-2- الفرضيات الجزئية :

- مفهوم جائحة كورونا - كوفيد 19 - .
- هناك تطبيق للإجراءات الاحترازية - احترام اللوائح والقوانين ،التباعد الاجتماعي ،التعقيم -من طرف ادارة المنشآت الرياضية في ظل جائحة كورونا - كوفيد 1.
- يوجد اثر لجائحة كورونا - كوفيد 19 - على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي .

3- اهمية اختيار موضوع الدراسة :

يعتبر موضوع جائحة كورونا - كوفيد 19 - واثرها على ادارة المنشآت الرياضية من المواضيع التي لها أهمية كبيرة في الدراسات الاستطلاعية في وقتنا الحالي وذلك بالنظر لضرورة التأقلم مع هذا الوباء و تطبيق جميع القرارات والتنظيمات والاحترازمات والقوانين المتعلقة بضوابط العمل وفق البروتوكول الصحي المتبع اثناء تفشي الجائحة وضرورة الاستمرارية في عملية التواصل والاتصال مع كافة الفاعلين في المجال الرياضي والتنسيق مع مختلف الادارات والقطاعات الاخرى على مستوى الوطن في ما يخص التدابير الوقائية للوقاية من جائحة كورونا في مختلف المنشآت الرياضية وحماية كافة الموظفين واللاعبين المتكردين عليها .

4- اهداف موضوع الدراسة :

سنحاول من خلال هذه الدراسة ابراز الجانب العلمي حول موضوع جائحة كورونا - كوفيد 19- واثره على ادارة المنشآت الرياضية وكذلك سنحاول من خلال هذا البحث توضيح ضرورة التأقلم مع تفشي الجائحة على مستوى كافة التراب الوطني واتخاذ التدابير الوقائية اللازمة لذلك.

أما فيما يخص الجانب العملي ،سنحاول توضيحه في بعض النقاط :

- التعرف على جائحة كورونا -كوفيد 19 - من خلال الخوض في مفهومها .
- معرفة أثر جائحة كورونا -كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية، وكذلك مدى استعدادها لتطبيق الإجراءات والقوانين الاحترازية وما يترتب عليها .بالإضافة

إلى ذلك، ستلقي هذه الدراسة الضوء على إجراءات الاستجابة التي قامت بها إدارة المنشآت باعتمادها، وكذلك على تحديد السياسات المتخذة من مختلف أصحاب القرار في الفترة القادمة .

- معرفة اثر جائحة كورونا - كوفيد 19 - على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي

5-تحديد المصطلحات والمفاهيم :

5-1- مفهوم جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 - (covid-19) :

تسود هذه الأيام حالة من الذعر والفوضى الإعلامية ،منذ ظهور وباء فيروس "كورونا"، المرض الذي سببته جائحة كورونا - كوفيد19- في مدينة "ووهان" الصينية ،أواخر عام 2019 ،

ومنها إلى مختلف أنحاء العالم ،حتى فرضت بعض الدول على نفسها حجرا صحيا بشكل شبه كامل كالذي يسود أيام الحروب والنزاعات المسلحة ،وتكاد تشل الحياة الاجتماعية والاقتصادية والمؤسساتية .

5-1-1- تعريف فيروس كورونا - كوفيد 19 - (covid-19) :

تعرف منظمة الصحة العالمية فيروسات كورونا على أنها : "فصيلة كبيرة من الفيروسات قد تسبب المرض للحيوان والإنسان ،ومن المعروف أن عددا من فيروسات كورونا تسبب لدى البشر حالات عدوى الجهاز التنفسي التي تتراوح حدتها من نزلات البرد الشائعة إلى الأمراض الاشد خطورة مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية والمتلازمة التنفسية الحادة (السارس) ،ويسبب فيروس كورونا المكتشف مؤخرا مرض فيروس كورونا- كوفيد 19 -"¹.

كذلك يعرف وباء كورونا - كوفيد 19 - على أنه : "فيروس حاد و شديد يلزم ويصيب الجهاز التنفسي يكون على شكل كريات مستديرة أو بيضاوية ومتعدد الأشكال في

¹ WHO. (2020). Corona Virus Disease (Covid-19): questions and answers.(WHO),Available , from <https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-1> , 21:15 .2019/advice-for-public/q-a-coronaviruse

كثير من الأحيان على مستوى الرئتان، الذي ينتقل بشكل أساسي عن طريق القطرات والاتصال، كذلك عن طريق الانتقال الجوي عندما يتعرض الناس لفترات طويلة لتركيزات عالية في الأماكن المغلقة نسبياً¹.

5-1-2- أعراض جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 :-

"يؤكد أصحاب السترات البيضاء أن المرضى الذين يعانون من أعراض الجهاز التنفسي هم الأكثر ضرراً وإصابة بفيروس كورونا حيث يعانون من صعوبة التنفس بالإضافة إلى المرضى الذين يعانون من أعراض السعال، لذلك وجب عليهم الابتعاد عن مرضى (covid-19) وأخذ التدابير اللازمة والاحتياطات الصارمة من خلال الحجر الصحي الذي ينصح به الأطباء كدواء أو قاعدة صحية ناجحة والتي تعتبر بمثابة مدة لسفك الفيروس"².

"وتزداد احتمالات إصابة المسنين والأشخاص المصابين بمشكلات طبية أساسية مثل ضغط الدم أو المرض، وينبغي على الأشخاص الذين يعانون من الحمى والسعال وصعوبة التنفس التماس الرعاية الصحية"³. أمراض القلب أو داء السكري، وقد توفي نحو 2% من الأشخاص الذين أصيبوا بهذا

5-1-3- الرعاية الصحية وتدابير الوقائية من جائحة فيروس كورونا - كوفيد 19 :-

"من أجل الوقاية والسيطرة على جائحة كورونا - كوفيد 19 - ثم اتخاذ مجموعة من التدابير موصى بها من طرف المنظمة العالمية للصحة، تستند إلى أحدث البيانات المتاحة مع أخذ موجز رسالة حول حماية النفس من عدوى مرض - كوفيد 19 - وشملت الجلسات عروض العصف الذهني التفاعلي، على أساس جمع ملاحظات ما

¹ Global Health Journal. (2020). Diagnosis and treatment plan of Corona Virus Disease 2019 , from [http: 1 avril, 2022](http://www.keaipublishing.com/en/journals/global-health-journal/)(tentative sixth edition). Retrieved
² Rongrong, Y. a. (2020). Patients with respiratory symptoms are at greater risk of COVID-19. Journal Respiratory Medicine(YRMED 105935), 02
³ WHO. (2020). Corona Virus Disease (Covid-19): questions and answers.(WHO),Available , from <https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-1> avril, 2022Retrieved 21:15. 2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses

قبل الاختبار وذلك لتقديم المعرفة وتعزيز المواقف من قبل ردود الفعل للمصابين وكذلك تطوير اللافتات وتوزيع الملصقات والكتيبات والنشرات بجميع اللغات في مختلف الجوانب الوبائية¹ .

"قامت منظمة الصحة العالمية بأخذ تدابير الوقاية والمكافحة أعدت من طرف المراكز لمكافحة الأمراض والوقاية من فيروس كورونا - كوفيد 19 - منها²:

- تنظيف اليدين جيدا بانتظام بفركهما بمطهر كحولي لليدين أو بغسلهما بالماء والصابون من شأنه أن يقتل الفيروسات .
- احتفظ بمسافة لا تقل عن متر واحد (3 أقدام) بينك وبين أي شخص لأنه عندما يسعل الشخص أو يعطس، تنتشر من أنفه أو فمه قطرات سائلة صغيرة قد تحتوي على الفيروس المسبب لمرض - كوفيد 19 - .
- تجنب لمس عينيك وأنفك وفمك وتأكد من أتباعك أنت والمحيطين بك لممارسات النظافة التنفسية الجيدة ، ويعني ذلك أن تغطي فمك وأنفك بكوعك المثنى أو بمنديل ورقي عند السعال أو العطس ، ثم التخلص من المنديل المستعمل على الفور .
- الزم المنزل إذا شعرت بالمرض ، وإذا كنت مصابا بالحمى والسعال وصعوبة التنفس التمس الرعاية الطبية واتصل بمقدم الرعاية قبل التوجه إليه واتبع توجيهات السلطات الصحية المحلية .

5-2- مفهوم ادارة المنشآت الرياضية :

5-2-1- تعريف الإدارة لغويا :والتي حسب القاموس "معجم السبيل" تستعمل كما

يلي:³

¹ Nour, M. a. (2017). Raising awareness of health care providers about MERS-CoV- cov infection in public hospitals in Mecca, Saudi Arabia. Eastern Mediterranean Health Journal, La Revue de Santé de la Méditerranée orientale, Vol. 23 (No. 8), 536.

² WHO. (2020). Corona Virus Disease (Covid-19): questions and answers.(WHO),Available. , from <https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-1> avril, 20227Retrieved , 21:15. 2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses

³ ريغ دانيال ،معجم عربي فرنسي ،مكتبة لاروس ،باريس ،فرنسا ،1983، ص1875 .

- إدارة مال :فندق وهي بمعنى تسيير رأس المال .
- إدارة مركزية :تسيير أعمال وهي مبنى توجه فيها مختلف الأعمال العمومية في أغلب الأحيان .
- مجلس الإدارة :وهو بمعنى اجتماع، جلسة .

5-2-2- تعريف الإدارة اصطلاحا : هي "عملية التخطيط والتنظيم والقيادة والمتابعة لكل الأفراد ،وكذلك استخدام الموارد الأخرى لتحقيق الاهداف التنظيمية"¹ .
"إن فن الإدارة هو المعرفة الصحيحة لما تريد من الرجال أن يقوموا بعمله ورؤيتك ،اي ملاحظتك ومباشرتك اياهم وهم يعملون بأفضل الطرق وارخصها ثمناً"² .

5-2-3- تعريف الادارة الرياضية : هي "فن تنسيق عناصر العمل والمنتج الرياضي في الهيئات الرياضية وإخراجها بصورة منظمة من أجل تحقيق هذه الاهداف وتوجيه كافة الجهود داخل الهيئة الرياضية لتحقيق اهدافها"³ .

وحسب تعريف "سونس كيلي" و"بلاش وبيتل"(1990) هي :المهارات المرتبطة بالتخطيط والتنظيم والتوجيه والمتابعة والميزانيات والقيادة والتقييم داخل هيئة تقدم رياضة او أنشطة بدنية او ترويجية"⁴ .

5-2-4- المفهوم الاجرائي لإدارة المنشآت الرياضية :

هي عملية لبذل الجهود من طرف الموظفين المنتمين لإدارة المنشآت الرياضية بتطبيق الاجراءات والتنظيمات والقرارات والتعليمات والتأقلم مع جائحة وباء كورونا - كوفيد 19 - وضمان العملية السليمة للاتصال مع كافة الاجهزة المنتشرة عبر التراب الاقليمي والفاعلين في المجال الرياضي وتطبيق الاحترازاات المتخذة للتصدي لوباء كورونا على مستوى هذه المنشآت .

¹ عبد السلام ابو قحف ،اساسيات التنظيم والادارة ،دار الجامعة الجديدة ،الاسكندرية ، مصر ، 2002، ص343 .

² حسن ابراهيم بلوط ، إدارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي ، دار النهضة العربية ، ط1،بيروت ،لبنان ، 2002، ص17 .

³ مفتي ابراهيم حمادة ،تطبيقات الإدارة الرياضية ،دار الكتاب والنشر، ط1، القاهرة ، مصر، 1999، ص19 .

⁴ إبراهيم عبد العزيز شيجا ،الإدارة العامة ،الدار الجامعية للطباعة والنشر، بيروت ،لبنان ، 1983، ص41 .

5-3- مفهوم المنشآت الرياضية :

5-3-1- تعريف المنشآت الرياضية : "لقد عرف البعض المنشآت الرياضية على

أنها: "ذلك الواقع المادي المؤسساتي الذي يتعهد الرياضة"¹.

ويعرفها البعض أيضا على أنها : "وحدة فنية اجتماعية المفروض أن تدار للوصول إلى أفضل

صورة، وذلك إذا اتبعت جوانب رئيسية متداخلة في بعضها بحيث يؤثر كل جانب منها في الآخر ويتأثر به وهي :الأهداف التي تكون معروفة وواضحة ،الموارد البشرية والمادية والعمليات الإدارية كالتخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة"² .

5-3-2- المفهوم الاجرائي للمنشآت الرياضية : المنشآت الرياضية هي كل

المساحات أو القاعات أو المركبات أو الملاعب، أو بصفة عامة الأماكن المخصصة لممارسة مختلف النشاطات البدنية والرياضية، والتي تقوم بتسييرها مجموعة من الأفراد في إطار إداري منظم والتي شهدت غلق ابوابها خلال تفشي وباء كورونا

¹ أمين أنور الخولي ، الرياضة والحضارة الاسلامية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 1995، ص329 .

² حسن احمد الشافعي ، التخطيط للقوى العاملة (الموارد البشرية)في المؤسسات الرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، ط 1 ، الإسكندرية ، مصر ،ص172 .

الفصل الأول

الإطار النظري

للدراصة

تمهيد:

تواجه الجزائر وكل العالم حاليا فيروس كورونا - كوفيد 19 - (covid -19)، الأمر الذي دفع كل الدول إلى أخذ الاحتياطات والاجراءات اللازمة لمواجهة هذه الجائحة ،كما مس مختلف القطاعات ،ومن الضروري أن تلتزم المؤسسات العمومية الجزائرية والخدمات منها بالإجراءات الوقائية المعتمدة من طرف منظمة الصحة العالمية وكذا من طرف دولة الجزائر من خلال ما جاء في القوانين والمراسيم التنفيذية ،الخاصة بالوقاية من فيروس كورونا .

ومن أجل التأكد من أن المؤسسات والمنشآت الرياضية الجزائرية مطبقة لهاته الاجراءات لابد من الزامية التأقلم وتبني أداة فعالة لمراقبة الأعمال الادارية للمنشآت الرياضية لذلك يهدف هذا الفصل الى التعرف على كل المفاهيم النظرية المتعلقة بمتغيرات

الدراسة ومن أجل ذلك سنقدم لمحة حول المفاهيم التالية :

- جائحة فيروس كورونا -كوفيد 19 - .

- الادارة الرياضية .

- المنشآت الرياضية .

1- مفاهيم حول جائحة فيروس كورونا -كوفيد 19 - :

تعيش البشرية هلع كبير من فيروس كورونا المستجد - كوفيد 19 - كونه يعد جائحة يختلف نمط انتشارها عن سابقتها من الفيروسات التاجية التي تصيب الجهاز التنفسي ،ومن خلال هذه الاسطر سنتعرف على مفهوم فيروس كورونا المستجد، وكذا أعراضه واسباب انتشاره ،والتدابير المتخذة من طرف المنظمة العالمية للصحة والدولة الجزائرية للوقاية منه .

10-1 - مفهوم الجائحة :

مرت البشرية على مدار التاريخ بالعديد من الأمراض الخطيرة، وقد ترافق اسم هذه الامراض المختلفة مع لفظة "جائحة"، ومؤخرا اعتبرت منظمة الصحة العالمية فيروس كورونا المستجد - كوفيد 19 - جائحة¹.

والجائحة تعني "كل شيء لا يستطيع دفعه لو علم به، كالبرد والحر والمطر، وقيل هي الآفة التي تهلك الثمار والأموال وتستأصلها، وهي ما يصيب الإنسان من مصيبة في ماله أو أمنه واستقراره فيسلط عليه الخوف، أو في صحته وعافيته فيسلط عليه المرض، أو في حياته عامة فيسلط عليه الحرب، إضافة الى الزلازل والبراكين والفيضانات، ولا يمكن دفع هذه لمصيبة إلا بإذن الله تعالى"².

ويمكن القول : "ان الجائحة تحدث عندما ينتشر الوباء إلى عدة بلدان أو قارات وعادة ما يصاب عدد كبير من السكان"³.

¹ - سفيان سولم، التأمين ضد خطر جائحة فيروس كورونا (كوفيد 19)، حوليات جامعة الجزائر، جامعة محمد الشريف مساعديه سوق أهراس، جويلية 2020، ص 606 .

² علي سعيد عبد الزهرة، منظمة الصحة العالمية وجائحة كورونا (الادوار والتحديات)، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، جامعة زيان عاشور بالجلفة، العدد الرابع، ديسمبر 2020، ص 623 .

³ خلف العقلة، جائحة كورونا (كوفيد - COVID 19) وتداعياتها على التنمية المستدامة 2030، نشرية الألكسو العلمية، نشرية متخصصة، العدد الثاني، يونيو 2020، ص 07 .

11-1 - تعريف فيروس كورونا - كوفيد 19 - :

فيروس كورونا الجديد انتشر أول مرة في مدينة "ووهان" الصينية، حيث يسبب أمراض في الجهاز التنفسي، وينتشر بسرعة بين الأشخاص، وهو ثالث فيروس كورونا يظهر في العالم في العقدين الماضيين، بعد تفشي متلازمة الجهاز التنفسي الحادة الوخيمة (SARS-COV) وفي عام 2002 واندلاع الفيروس التاجي متلازمة الشرق الأوسط التنفسية (MERS-COV) في عام 2012¹.

"فيروس كورونا هي سلالة واسعة من الفيروسات التي تتسبب للحيوان والإنسان بأمراض تنفسية تتراوح حدتها من نزلات البرد الشائعة إلى الأمراض الأشد وخامة مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية (MERS) والمتلازمة التنفسية الحادة الوخيمة (SARS)، و فيروس كورونا المكتشف مؤخرا مرض (COVID- 19)"².

"ينتشر الفيروس بشكل أساسي عندما تخرج قطرات تنفسية من الجهاز التنفسي لشخص مصاب (وهي تخرج أثناء السعال والعطاس والحديث والغناء) ثم تدخل إلى فم أو أنف أو عيني الأشخاص القريبين منه، كما قد يصاب الشخص إذا لمس فمه أو عينه بعد لمسه سطحاً ملوثاً بالفيروس، قد يعيش فيروس كورونا المسبب لداء (COVID-19) على الأسطح لساعات أو حتى لعدة أيام، لكن المطهرات العادية تقتله"³.

¹ مومني عبد القادر وآخرون، الامداد التجاري الالكتروني كضرورة للمنافسة في ظل تفشي فيروس كورونا، مجلة علوم الاقتصادية والتسيير، المركز الجامعي مغنية، المجلد 20، العدد الخاص حول الآثار الاقتصادية لجائحة كورونا، سبتمبر 2020، ص 251 .

² بولعراس صلاح الدين، الاقتصاد الجزائري في ظل التداعيات العالمية لجائحة كورونا بين الاستجابة الانية والمواكبة البعيدة، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، مجلد 20، سبتمبر 2020، ص 165.

³ أبو قاسم عيسى، نظرية الضبط في القانون الاداري وتطبيقها في مجال الوقاية من انتشار فيروس كورونا (كوفيد 19)، مجلة الواحات للبحوث والدراسات، جامعة غرداية، العدد 02، نوفمبر، 2020، ص 451.

12-1 - تعريف فيروس - كوفيد 19 - :

"إن (COVID-19) هو مرض تتسبب به سلالة جديدة من فيروسات التاجية (كورونا)، الاسم الانجليزي للمرض مشتق كالتالي "CO" هما أول حرفين من كلمة كورونا "CORONA"، و "VI" هما أول حرفين من كلمة فيروس (VIRUS)، و "D" هو أول حرف من كلمة مرض (DISEASE)، واطلق على هاذ المرض سابقا اسم "CORONA VIRUS 2019 NOVEL" أو "NCOV-2019"، إن فيروس (COVID- 19) هو فيروس جديد يرتبط بعائلة الفيروسات نفسها التي ينتمي إليها الفيروس الذي يتسبب بمرض المتلازمة التنفسية الحادة الوخيمة (SARS) وبعض أنواع الزكام العادي"¹.

13-1 - أعراض وأنواع فيروس كورونا :

1-4-1 - أعراض فيروس كورونا:

"تتمثل الأعراض الأكثر شيوعا لمرض (COVID- 19) في الحمى والسعال الجاف والتعب، وقد يعاني بعض المرضى من الآلام والوجاع ، أو احتقان الأنف، أو ألم الحلق، أو الاسهال، وعادة ما تكون هذه الاعراض خفيفة وتبدأ تدريجيا، ويصاب بعض الناس بالعدوى ولكن لا تظهر عليهم سوى أعراض خفيفة جدا"².

1-4-2 - أنواع فيروس كورونا³ :

يصيب الانسان عدة أنواع من فيروسات كورونا وهي :

¹زيد مليكة، التدابير الاحترازية للوقاية من فيروس كورونا كوفيد -19 وفق المنهج النبوي والاستفادة منه في الوقت المعاصر، مجلة مدرات للعلوم الاجتماعية والانسانية تصدر عن المركز الجامعي غليزان، العدد 03، جانفي 2021، ص 461 .

²نور الدائم الطيب يوس الحاج، أثر جائحة كورونا(كوفيد-19) على اعداد ومراجعة القوائم المالية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية، كلية الخليج للعلوم الادارية والانسانية، المملكة العربية السعودية، المجلد 07، العدد 02، ديسمبر 2020، ص 14 .

³لويزة مكسح، التدابير الشرعية للوقاية من جائحة كورونا المستجد (COVID-19)ظن مجلة الاحياء، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، جمعة باتنة، المجلد 20، العدد 26، سبتمبر 2020، ص 289 .

- فيروس كورونا البشري (HCOV-E229) .
- فيروس كورونا البشري (HCOV-OC 43) .
- فيروس كورونا البشر (HCOV-NL 63) .
- فيروس كورونا المرتبطة بمتلازمة الشرق الاوسط التنفسية (MERS -COV) .
- فيروس كورونا المرتبط بمتلازمة سارس (SARS-COV) .
- فيروس كورونا المستجد (COVID -19) .

1-5- الفئات الاشد تعرضا لفيروس كورونا :

يمكن أن تصيب عدوى فيروس كورونا الأشخاص من جميع الأعمار وحتى الأطفال ،ولكنه يؤثر بشكل أكبر على البالغين متوسطي العمر ومن هم أكبر سنا ويزداد احتمال الإصابة بأعراض خطيرة مع تقدم العمر، حيث أن "الأشخاص بعمر 85 عامًا أو أكبر هم الأكثر عرضة للإصابة بأعراض خطيرة ،في الولايات المتحدة الامريكية ،كانت حوالي 80% من الوفيات بسبب هذا المرض ،بين من تبلغ أعمارهم 65 عامًا وأكثر وتزداد الخطورة أكثر من ذلك بالنسبة لكبار السن إذا كانت لديهم حالات صحية أخرى"¹.

1-6- الحجر الصحي واجراءاته :

1-6-1- الحجر الصحي :

"الحجر الصحي هو إبعاد المواطنين الذين كانوا على اتصال مباشر بالمصابين بهذا الفيروس ، بمعنى فصل الاشخاص الذين لا يظهر عليهم أي أعراض لفيروس كورونا (COVID -19) لم يصابوا بالمرض لا كنهم خالطو المصابين"².

¹ منظمة الصحة العالمية، مرض فيروس كورونا (COVID-19) سؤال وجواب، تم الاطلاع عليه يوم 2021/04/28، على الساعة 22:30 .

² سهيلية سماح، الاجراءات الوقائية للتصدي لفيروس كورونا في الجزائر، مجلة الرسالة للدراسات والبحوث الانسانية، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر (03)، الجزائر، المجلد 05، العدد 03، 2020، ص 30 .

فقد يكون شخص سليم حاملا للمرض ،لاكن لا تظهر عليه أي علامة من علامات أعراض كورونا الا بعد فترة يبدأ التأثير بالظهور ،ويكون بذلك قد تسبب في عدوى الكثير من الاشخاص .

1-6-2- إجراءات الحجر الصحي¹ :

تتمثل اجراءات الحجر الصحي التي تعمل على تطبيقها الدول في الاتي :

- حظر السفن و الطائرات .
- حظر الاشخاص المحتمل إصابتهم بالمرض من السفر .
- حظر المصابين و الأشخاص من التحرك داخل البلد والنقائهم بالعامه .
- تجنب الاحتفالات العامة وإيقاف التجمعات .

1-6-3- من ينبغي ان يخضع للحجر الصحي² :

ان استخدام الحجر الصحي الرامي لمكافحة الامراض المعدية له تاريخ طويل يعود الى قرون، وحاليا يتمتع العديد من البلدان بالسلطة القانونية اللازمة لفرض الحجر الصحي الذي ينبغي، ويعني هذا الاخير تقييد أنشطة الأشخاص المشتبه في إصابتهم أو فصلهم عن الآخرين، وتثبت الابحاث التي أجريت مؤخرا أن الحجر الصحي يمكن أن يكون فعالا في الوقاية من حالات الإصابة بكوفيد-19 ،أو الوفيات الناجمة عنه.

توصي منظمة الصحة العالمية بالتعرف السريع على حالات كوفيد -19 وعزلها وتبديرها علاجيا، إما في المرفق طبي، وإما في مكان بديل مثل المنزل، كما توصي المنظمة بعزل جميع مخالطي الأفراد المصابين بفيروس (COVID-19) إصابة مؤكدة أو محتملة في مرفق مخصص لذلك ،أو في المنزل لمدة 14 يوم تحتسب من آخر تعرض .

¹ نفس المرجع ، ص 30 .

² الاعتبارات المتعلقة بالحجر الصحي لمخالطي حالات (COVID-19) ،ارشادات مبدئية، 2020، منظمة الصحة العالمية، ص 02.

https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/333901/WHO-2019-nCoV-IHR_Quarantine-2020.3-ara.pdf

إذا اتخذ قرار بتنفيذ الحجر الصحي، فينبغي للسلطات ضمان ما يلي¹ :

- إمكانية توافر ما يكفي من الغذاء والمياه والوقاية والنظافة العامة والتواصل خلال فترة الحجر الصحي .

- إمكانية تنفيذ تدابير الوقاية من العدوى ومكافحتها.

1-7- التدابير المتخذة للوقاية من فيروس كورونا في الجزائر :

"تسعى دولة الجزائرية لتحسين وتطوير المستمر لقطاع الصحة ،فمن خلال المنظومة القانونية المتعلقة بقطاع الصحة تحاول الدولة جاهدة تحسين النظام الصحي والخدمات الصحي المقدمة من خلال تحسين وتطوير نظام التأمين الصحي"².

"بما ان فيروس كورونا تم تصنيفه كوباء عالمي بتاريخ 30 جانفي 2020 فإن الجزائر عليها أن تخضع للتوصيات المؤقتة التي تقدمها منظمة الصحة العالمية للسلطات الصحية الوطنية والتي تشمل الرصد، التأهب والاحتواء"³.

ومن اجل السيطرة والحد من الانتشار السريع للفيروس واحتواء الوضع، أصدرت منظمة الصحة العالمية والعديد من الدول مجموعة من الاجراءات التي تضمنت الاغلاق المؤقت ووقف كل الانشطة الخارجية غير الضرورية، وتعطيل المدارس والجامعات وأماكن العبادة ما أثر على مظاهر السياسية الاقتصادية والاجتماعية"⁴.

و اتخذت الجزائر مجموعة من التدابير تمثلت فيما يلي:

¹الاعتبارات المتعلقة بالحجر الصحي لمخالطي حالات (COVID-19)، ارشادات مبدئية، 2020، منظمة الصحة العالمية، ص02.
https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/333901/WHO-2019-nCoV-IHR_Quarantine-2020.3-ara.pdf

²توال مازيغي، دور التأمين الصحي في تجسيد الحق في الصحة، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، الجلفة، مجلد05، العدد 17، مارس 2020، ص446.

³بن عيادة جليلة، حماية الصحة العمومية في الجزائر من خلال جائحة فيروس كورونا(كوفيد-19)، المجلة الجزائرية للحقوق والعلوم السياسية، المجلد 05، العدد 03 خاص 2020، ديسمبر 2020، ص134.

⁴بسباس سيد أحمد، أثر جائحة فيروس كورونا (COVID-19) على الاتجاهات المرجعية الجزائرية في تدقيق القوائم المالية 2019، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم تسيير، المجلد 20، العدد الخاص حول الاثار الاقتصادية لجائحة كورونا، سبتمبر 2020، صفحة: 238.

1-7-1- تم إصدار العديد من المراسيم التنفيذية تضمننا لأحكام وقواعد للوقاية من انتشار فيروس كورونا ومكافحته منها:

- "المرسوم التنفيذي رقم 20-159 المؤرخ في 21 شوال 1441 الموافق 13 يونيو 2020، يتضمن تعديل الحجر المنزلي والتدابير المتخذة في إطار نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته"¹.

- "المرسوم التنفيذي رقم 20-185 المؤرخ في 24 ذي القعدة 1441 الموافق 16 يوليو 2020، يتضمن تمديد تدابير تعزيز نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته"².

- "المرسوم التنفيذي رقم 20-207 المؤرخ في 06 ذي الحجة 1441 الموافق 27 يوليو 2020، يتضمن تمديد العمل بتدابير تعزيز نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته"³.

- "المرسوم التنفيذي رقم 20-69 المؤرخ في 26 رجب 1441 الموافق لـ 21 مارس 2020، يتعلق بتدابير الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته"⁴.

- "مرسوم التنفيذي رقم 20-127 مؤرخ في 27 رمضان عام 1441 الموافق 20 مايو سنة 2020، يعدل ويتمم المرسوم التنفيذي رقم 20-70 المؤرخ في 29 رجب عام 1441

¹ المرسوم التنفيذي رقم 20-159 المؤرخ في 21 شوال 1441 الموافق 13 يونيو 2020، يتضمن تعديل الحجر المنزلي والتدابير المتخذة في إطار نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 35، الصادرة بتاريخ 14/06/2020.

² المرسوم التنفيذي رقم 20-185 المؤرخ في 24 ذي القعدة 1441 الموافق 16 يوليو 2020، يتضمن تمديد تدابير تعزيز نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 40، الصادرة بتاريخ 18/07/2020.

³ المرسوم التنفيذي رقم 20-207، المؤرخ في 06 ذي الحجة 1441 الموافق 27 يوليو 2020، يتضمن تمديد العمل بتدابير تعزيز نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 43، الصادرة بتاريخ 28/07/2020.

⁴ المرسوم التنفيذي رقم 20-69، الصادر بتاريخ 21 مارس 2020، المتعلق بتدابير الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 15، الصادرة بتاريخ 21/03/2020.

الموافق 24 مارس سنة 2020 الذي يحدد التدابير التكميلية للوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته¹.

وحسب المادة رقم 14 من مرسوم تنفيذي رقم 20-127 يعد كذلك إجراء وقائيا ملزما، ارتداء القناع الواقي " يجب أن يرتدي جميع الأشخاص وفي كل الظروف القناع الواقي في الطرق والأماكن العمومية وأماكن العمل، وكذا في الفضاءات المفتوحة أو المغلقة التي تستقبل الجمهور، لاسيما المؤسسات والإدارات العمومية، والمرافق العمومية ومؤسسات تقديم الخدمات، والأماكن التجارية"².

حسب المرسوم التنفيذي رقم 20-159 يتضمن تعديل الحجر المنزلي و التدابير المتخذة في إطار نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، هذه بعض الاجراءات المتخذة للوقاية من وباء فيروس كورونا³:

- يرفع إجراء وضع % 50 من مستخدمي المؤسسات والإدارات في عطلة استثنائية مدفوعة الاجر.

- رفع إجراء وضع % 50 من مستخدمي القطاع الاقتصادي العمومي والخاص في عطلة استثنائية مدفوعة؛ الاجر، بالنسبة للمستخدمين الذين يمكنهم ضمان نقل مستخدميهم، واستثناء شروط الحماية الصحية الخاصة بنشاطهم .

¹ مرسوم تنفيذي رقم 20-127 الصادر بتاريخ 20 ماي 2020، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 20-70 الصادر في بتاريخ 24 مارس 2020، الذي يحدد التدابير التكميلية للوقاية من انتشار فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية العدد 30 الصادرة في 21 ماي 2020 .

² مرسوم تنفيذي رقم 20-127 الصادر بتاريخ 20 ماي 2020، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 20-70 الصادر في بتاريخ 24 مارس 2020، الذي يحدد التدابير التكميلية للوقاية من انتشار فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية العدد 30 الصادرة في 21 ماي 2020 .

³ المرسوم التنفيذي رقم 20-159 المؤرخ في 21 شوال 1441 الموافق 13 يونيو 2020، يتضمن تعديل الحجر المنزلي والتدابير المتخذة في إطار نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 35، الصادرة بتاريخ 14/07/2020.

- لا يطبق رفع الاجراء، على النساء الحوامل والتي يتولين تربية أطفال تقل أعمارهم عن أربع عشرة سنة .

1-7-2-تشكيل اللجنة العلمية التابعة لوزارة الصحة و إصلاح المستشفيات:

تم إنشاء هذه اللجنة تطبيقا لقرار رئيس الجمهورية ،عبد المجيد تبون ،الذي دعا من خلاله تدعيم لجنة اليقظة والمتابعة الحالية بوزارة الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات ، بلجنة علمية لمتابعة فيروس كورونا تتشكل من كبار الأطباء الأخصائيين عبر التراب الوطني تحت إشراف وزير الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات ،وتكون مهمتها متابعة تطور انتشار الوباء وإبلاغ الرأي العام بذلك يوميا وبانتظام"¹ .

1-7-3-الإجراءات الحكومية :

تم انشاء موقعين من أجل متابعة تطورات الخاصة بفيروس كورونا في الجزائر:

- الموقع الرسمي لوزارة الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات:
(<http://covid19.sante.gov.dz/carte>)

- الموقع الرسمي للمعهد الوطني للصحة العامة : (<http://www.insp.dz>)

كما تم توفير رقم أخضر(30-30) لاستقبال المكالمات للمواطنين وهو رقم مجاني كجزء من خطة الوقاية على مستوى وزارة الصحة، هناك أيضًا حديث ضمن نفس الخطة.

توزيع الكتيبات والملصقات التي تستهدف المسافرين في مختلف نقاط الحدود ،والعمال في المطارات والموانئ ،فضلاً عن المنظمات والمؤسسات والأماكن التي بها حركة مرور كثيرة . بالإضافة إلى ذلك أرسلت وزارة الصحة تعليمات خاصة إلى جميع المديرين المحليين للصحة والسكان من أجل تعزيز إجراءات الاتصال لصالح الجمهور العام عبر القنوات الإذاعية وتنظيم حملات توعية حول الأنفلونزا الموسمية وفيروس كورونا.

¹ موقع الاذاعة الجزائرية تم الاطلاع عليها يوم 2021/05/12، على الساعة: 21:00 .

<https://www.radioalgerie.dz/news/ar/article/20200321/191293.html>

نشرت الوزارة على صفحتها على FACEBOOK العديد من المنشورات حول فيروس كورونا وتعمل على الإجابة عن أسئلة المواطنين حول هذا الوباء .

1-8- التجهيزات والهياكل الطبية لمواجهة جائحة كورونا :

1-8-1- على مستوى قطاع الصحة :

"يحتوي القطاع الصحي على المستوى الوطني على 82716 سرير منها 2500 سرير تم تخصيصه للتكفل بالمصابين على مستوى 64 مصلحة للأمراض المعدية و 247 مصلحة للطب الداخلي و 79 مصلحة للأمراض الرئة و 100 مصلحة في اختصاصات أخرى بالإضافة الى 24 مصلحة للإنعاش بها 460 سرير، كما أن قطاع الصحة يتوفر على 5787 جهاز للتنفس الاصطناعي والتخدير والإنعاش موزعة كما يلي: 3333 جهاز للتنفس الاصطناعي، 2390 جهاز للتخدير والإنعاش، 64 سيارة اسعاف طبية مجهزة بألة تنفس اصطناعية"¹.

كما اعتمدت الجزائر بروتوكول علاج ضد (COVID-19) ومن يوم 23 مارس 2020 ويسمى "الكلوروكين" ويستخدم لأمراض الروماتيزم ،حيث أنه أظهر نتائج مشجعة في كل من الصين وفرنسا .

وأكد رئيس الوزراء أن دولة الجزائر اتخذت كافة الاجراءات لمعالجة المصابين وتم التعامل مع جميع المرضى، كما هناك العديد من الخطوات التي اتخذها بالتعاون مع منظمة الصحة العالمية وقال ممثل هذه المنظمة أن "الجزائر تبذل جهودا كبيرة ولديها الوسائل لعلاج المرضى"².

¹ النص الكامل لبيان الاجتماع الدوري لمجلس الوزراء الاحد 22 مارس 2020، تم الاطلاع عليه يوم 2021/04/12، على ساعة: 19:00.

<https://www.aps.dz/ar/algerie/85572-2020-03-22-17-19-15>

² سهيلية سماح، الاجراءات الوقائية للتصدي لفيروس كورونا في الجزائر ، مرجع سبق ذكره ، ص31 .

وفي الوقت الذي تحتاج فيه الجزائر بشكل عاجل إلى معدات الحماية الطبية، وتحت شعار "الصين والجزائر إخوة، اليد في اليد لتحقيق الانتصار"، أعلن السفير الصيني بالجزائر "لي ليان كه" على تضامن بلاده مع الجزائر حكومة وشعبا، من أجل مكافحة الفيروس (COVID-19)، والعمل يدا بيد بين البلدين لتحقيق الانتصار على الفيروس¹.

تمكنت الصين من شراء المعدات على وجه السرعة والتبرع بها للجزائر، كما قدمت الصين مجموعة من المساعدات الطبية للجزائر التي تشمل 500 ألف كمادة طبية و 50 ألف كمادة من النوع N95، بالإضافة إلى 2000 ملابس واقية طبية، والقفازات الطبية وأجهزة لتنفس اصناعي وغيرها من المستلزمات الطبية الأخرى من الصين إلى الجزائر، بالإضافة إلى وصول 13 طبيب صيني و 8 ممارسي الصحة مختصين في تشخيص وعلاج فيروس كورونا².

تم تشجيع مؤسسات القطاع العام والخاص على رفع قدراتها الإنتاجية من حيث الكمادات، مما سمح ببلوغ إنتاج يقدر بـ 500.000 كمادة/ يوميا، و قامت مبادرات من طرف مراكز التكوين المهني عبر الوطن للمساهمة في إنتاج هذه الكمادة كما تم إصدار مرسوم تنفيذي رقم 20 - 127 الصادر في 20 ماي 2020 الذي يحدد التدابير التكميلية للوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته. و الذي يتضمن قرارا بإجبارية ارتداء الكمادات كوسيلة للوقاية من وباء كورونا³.

¹ يونس بورنان، مساعدات طبية صينية إلى الجزائر لمكافحة فيروس كورونا، 2020/03/28، تم الاطلاع يوم 2021/04/02، على الساعة: 21:00.

<https://al-ain.com/article/algeria-china-experience-corona-medical-aid>

² سهيلية سماح، الإجراءات الوقائية للتصدي لفيروس كورونا في الجزائر مرجع سبق ذكره ، ص 31 .

³ رواني بوحفص، مرجع سبق ذكره، ص 397 .

- لقاح فيروس كورونا :

وقعت الحكومة الجزائرية اتفاقا للحصول على اللقاح الروسي المضاد لفيروس كورونا المستجد "سبوتنيك-في" من أجل الشروع في حملة تلقيح خلال شهر جانفي 2021.

وقال المتحدث باسم الحكومة في تصريح للتلفزيون إن وزير الصحة عبد الرحمن بن بوزيد أعلن خلال اجتماع الحكومة "عن توقيع صفقة بالتراضي البسيط لاقتناء لقاح ضد فيروس كورونا مع مخبر روسي للشروع في عمليات التلقيح ابتداء من شهر جانفي 2021.

وكان مدير الميزانية في وزارة المالية صرح أن " الجزائر ستشتري دفعة أولى من لقاح ضد (COVID-19) تتكون من 500 ألف جرعة بقيمة 1,5 مليار دينار (نحو 11,2 مليون دولار)"، دون ذكر الشركة المنتجة للقاح .

وأكد المسؤول في تصريح للتلفزيون الشروق أن ميزانية اقتناء لقاحات مضادة لفيروس كورونا "مفتوحة وقد تصل الى 150 مليون دولار"¹.

أطلقت وزارة الصحة منصة إلكترونية لتسجيل المواطنين الراغبين في الحصول على لقاح فيروس كورونا، ضمن خطة التصدي للجائحة.

ويقوم المواطن بإدخال البيانات التعريفية مثل الاسم واللقب والجنس، الولاية، الدائرة، البلدية، رقم التعريف الوطني.

بالإضافة الى بيانات التواصل مثل رقم الهاتف، لسهولة التواصل، وحتى يتم توجيه المواطن لأقرب وحدة صحية للحصول على اللقاح.

ويجب على المواطن الراغب في تلقي اللقاح، الإفصاح عن إصابته بأي مرض، حتى يتم تحديد إمكانية تلقي التطعيم من عدمه.

للمواطنين الراغبين في التسجيل الضغط على الرابط التالي (<http://vac-covid19.sante.gov.dz/>)²

¹ - 15/ à l'heure 20 :00.04 France 24, vu le: 2021

<https://www.france24.com/ar/>

² يومية الاتحاد الجزائرية، تم الاطلاع يوم 2021/04/15، على الساعة 21:00 .

1-8-2- على المستوى الاقتصادي :

- تمثلت الاجراءات والتدابير التي اتخذتها الحكومة الجزائرية على مستوى الاقتصاد فيما يلي:
- التخفيف من قيمة فاتورة الاستيراد من 41 الى 31 مليار دولار.
- التخفيف من نفقات ميزانية التسيير بـ 30% دون المس بأعباء الرواتب .
- التوقف على إبرام عقود الدراسات والخدمات مع المكاتب الاجنبية مما سيوفر للجزائر حوالي سبعة مليارات دولار سنويا .
- الابقاء دون مساس على النفقات المرتبطة بقطاع الصحة وتدعيم آلية مكافحة انتشار وباء كورونا والامراض الوبائية بصفة عامة .
- الابقاء دون مساس على مستوى النفقات المتعلقة بقطاع التربية .
- تكليف الشركة الوطنية سونطراك بالتخفيض من أعباء الاستغلال ونفقات الاستثمار من 14 الى 7 مليارات دولار من أجل الحفاظ على احتياطي الصرف .
- سجلت القطاعات الاقتصادية وعلى رأسها النقل والسياحة والمطاعم والفندقة اضافة الى قطاع الطاقة خسائر مالية بسبب التدابير الوقائية الرامية لمواجهة وباء كورونا¹ .

1-8-3- على المستوى الاجتماعي :

- من بين الاجراءات والتدابير التي وضعتها الجهات المعنية في الجزائر في اطار الاستجابة لتحديات انتشار فيروس كورونا (COVID-19) والتخفيف من حدة تأثيرها، وتعزيز قدرة مجتمعنا على الصمود، سيتم التطرق الى بعض الاجراءات المتخذة وهي كالاتي :
- وقف الدراسة في المدارس والجامعات لمنع تفشي فيروس كورونا من خلال² :
- إغلاق مدارس التعليم الابتدائي والمتوسط والثانوي .

[/https://www.elitihadcom.dz](https://www.elitihadcom.dz)

¹ سهايلية سماح، الاجراءات الوقائية للتصدي لفيروس كورونا في الجزائر ، مرجع سبق ذكره، ص 08 .

² نفس المرجع ، ص 32 .

- إغلاق الجامعات ومعاهد التعليم العالي .
- إغلاق مدارس التعليم القرآني، والزوايا، وأقسام محو الأمية .
- إغلاق المؤسسات التربوية الخاصة، ورياض الأطفال .
- وضع تدابير التباعد الاجتماعي حسب ما نصت عليه المادة الأولى من المرسوم التنفيذي رقم 20-69 المؤرخ في 21 مارس 2020 : تحديد تدابير التباعد الاجتماعي الموجهة للوقاية من انتشار فيروس كورونا ومكافحته من خلال الحد من الاحتكاك الجسدي بين المواطنين في الفضاءات العمومية وفي أماكن العمل .
- تطبيق التدابير لمدة 14 يوم حسب ما جاء في المادة الثانية من المرسوم التنفيذي رقم 20-69 المؤرخ في 21 مارس 2020، أن تطبيق التدابير على مستوى كافة التراب الوطني لمدة أربعة عشر يوما، ويمكن عند الاقتضاء رفع هذه التدابير أو تمديدها .
- غلق المحلات والمؤسسات، حيث جاء في المادة الخامسة من نفس المرسوم التنفيذي سابق الذكر: "تغلق في المدن الكبرى محلات بيع المشروبات، ومؤسسات وفضاءات الترفيه والتسلية والعرض والمطاعم باستثناء تلك التي تضمن خدمة التوصيل إلى المنازل"¹ .
- أبرز وزير الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات، عبد الرحمان بن بوزيد يوم الخميس 25 فيفري 2021 بالجزائر بالعاصمة أهمية التضامن بين الدول في مسعى مكافحة جائحة كورونا ومواجهة آثارها الاجتماعية والاقتصادية .
- وخلال ندوة دولية حول مشروع (رد تضامني أوروبي على COVID-19 في الجزائر)، قال الوزير أن "تضافر جهودنا للتخلص من آثار الجائحة السلبية والتصدي لهذه الكارثة الصحية

¹ المرسوم التنفيذي رقم 20-69، الصادر بتاريخ 21 مارس 2020، المتعلق بتدابير الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا(19-).

(COVID) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 15، الصادرة بتاريخ 21/03/2020.

التي تعاني منها البشرية جمعاء، سيشكلان في نظرنا صورة جميلة للتضامن الدولي وقفزة جماعية للبشرية لا يستهزأ بها"¹.

1-9- تطور الوضعية الوبائية لفيروس كورونا في الجزائر :

حسب بيان وزارة الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات ظهرت أول إصابة في الجزائر عند رجل إيطالي الجنسية في 27 فيفري 2020، وقد قامت السلطات الجزائرية بمغادرته الى وطنه في 28 فيفري 2020، ثم ظهرت اصابتين جديدتين في 2 مارس 2020، وبدأت عدد الاصابات ترتفع الى ان وصلت في اواخر شهر مارس 2020 الى 716 إصابة، وسجلت 44 حالة وفاة، كما سجلت وزارة الصحة شفاء 37 مصاب .

و تزايدت عدد الاصابات فيروس كورونا لشهر أفريل 2020 ليصل العدد الاجمالي للإصابات 3883 إصابة مؤكدة منذ بداية الوباء، و بلغ اجمالي عدد الوفيات 444 وفاة، وعدد الحالات التي تماثلت بالشفاء 1779 حالة .

وبقيت عدد الاصابات في إرتفاع الى غاية شهر جويلية 2020 حيث بلغت عدد الحالات المؤكدة 12446 إصابة جديدة، ليصل العدد الاجمالي الى 19929 حالة، ووصل عدد الوفيات الى 230 وفاة في شهر جويلية فقط ليرتفع العدد الاجمالي للوفيات 598 حالة، بينما بلغت عدد حالات الشفاء 10640 حالة، ليصل العدد الاجمالي للشفاء منذ بداية الوباء الى غاية شهر جويلية الى 18758 .

وفي شهر ديسمبر 2020 كان عدد الاصابات الجديدة 5792 حالة، ليصل العدد الاجمالي الى 53517 حالة، بينما عدد الحالات التي شفيت كانت 14437 لتصل الى اجمالي 65408 حالة شفاء، بينما عدد الوفيات كان 123 وفيات ليصل الى اجمالي 1362 حالة وفاة .

¹ موقع وكالة الانباء الجزائرية تم الاطلاع عليه يوم 2021/04/13، على الساعة: 20:00.

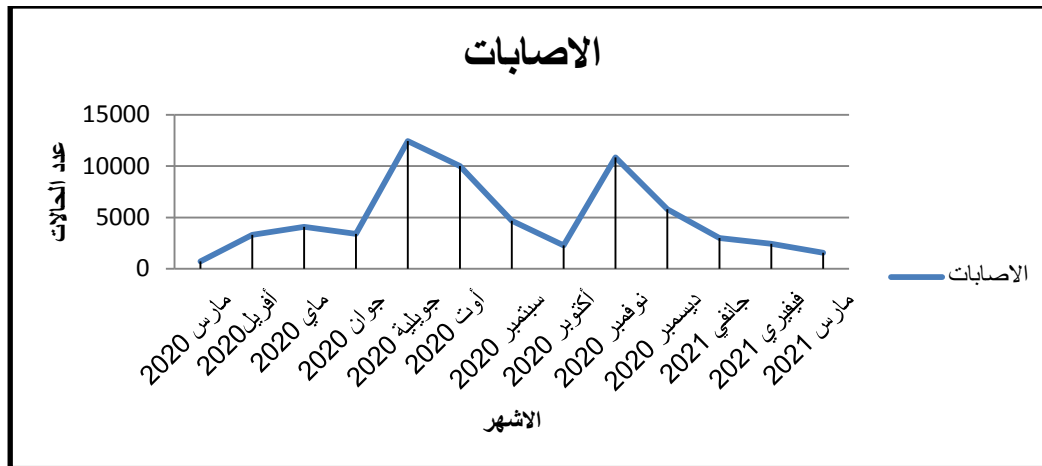
<https://www.aps.dz/ar/sante-science-technologie/102440-2021-02-25-17-06-20>

وحسب اخر الاحصائيات لشهر مارس من سنة 2021 بلغت عدد الاصابات المؤكدة بفيروس كورونا 60473 إصابة، ووصل عدد الوفيات 1490 وفاة، بينما بلغت حالات الشفاء 79759¹.

والمنحنيات التالية تبين تطور حالات الاصابات والشفاء والوفيات المؤكدة بوباء فيروس كورونا في الجزائر، منذ بداية الوباء الى غاية نهاية شهر مارس من سنة 2021 .

١- منحنى يبين تطور حالات الاصابات بفيروس كورونا :

الشكل رقم (01) يمثل المنحنى البياني لتطور حالات الاصابات المؤكدة بوباء فيروس كورونا في الجزائر



المصدر: من إعداد الطالب بناء على مخرجات EXCEL و معلومات الموقع الرسمي للمعهد الوطني للصحة العامة: <http://www.insp.dz/>

نلاحظ من خلال المنحنى البياني الذي يوضح عدد الاصابات المؤكدة بفيروس كورونا في الجزائر بداية من شهر مارس الى غاية شهر جوان، أن هناك ارتفاع كبير في عدد الاصابات منذ شهر مارس 2020 الى غاية شهر جويلية 2020، رغم الاجراءات الصحية والأمنية التي فرضتها الهيئات الصحية، وهذا راجع إلى عدم الالتزام بشروط الحجر الصحي.

¹ الموقع الرسمي للمعهد الوطني للصحة العامة، تم الاطلاع يوم 2021/04/15، على الساعة: 10:00 .

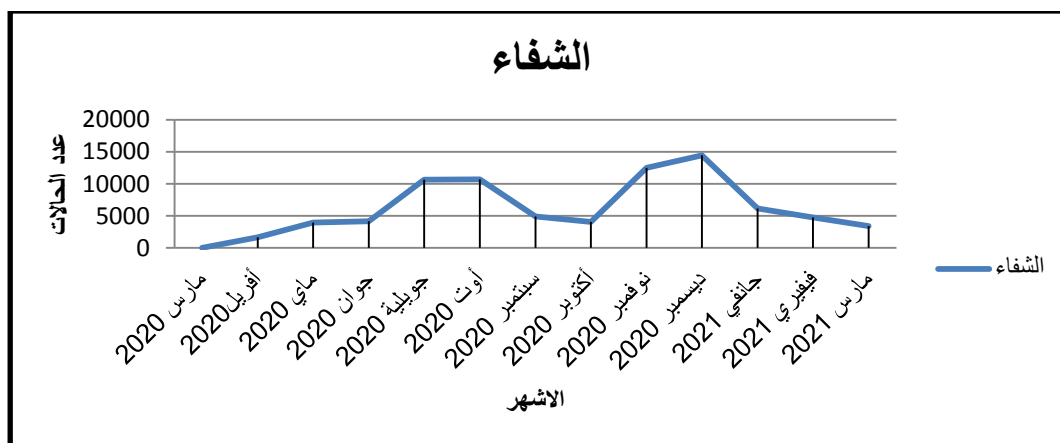
<http://www.insp.dz/>

ونلاحظ من شهر سبتمبر 2020 الى غاية بداية شهر نوفمبر 2020، تناقص في عدد الاصابات، وهذا راجع الى التطبيق الصارم لإجراءات الوقاية من طرف الدولة وفرض غرامة مالية لعدم ارتداء الكمامة...الخ.

ومن شهر نوفمبر 2020 الى غاية بداية شهر ديسمبر 2020 نلاحظ ان عدد الاصابات ارتفعت بعد انخفاضها، نظرا لرفع الحجر الصحي عن بعض الولايات.

ب- منحنى يبين تطور حالات الشفاء من وباء فيروس كورونا :

الشكل رقم (02) يمثل المنحنى البياني لتطور حالات الشفاء من وباء فيروس كورونا في الجزائر.

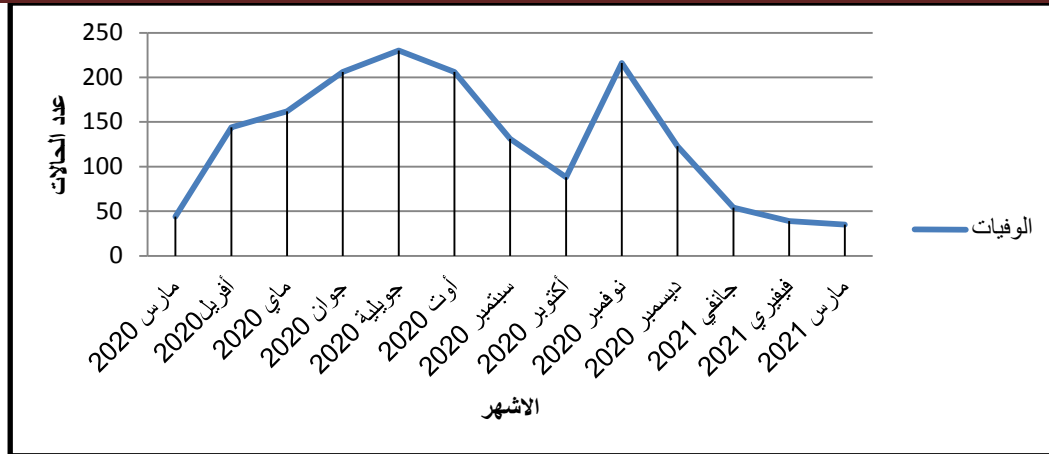


المصدر: من إعداد الطالب بناء على مخرجات EXCEL و معلومات الموقع الرسمي للمعهد

الوطني للصحة العامة: <http://www.insp.dz/>

ت- منحنى يبين تطور حالات الوفيات بوباء فيروس كورونا :

الشكل رقم (03) يمثل المنحنى البياني لتطور حالات الوفاة بوباء فيروس كورونا في الجزائر



المصدر: من إعداد الطالب بناء على مخرجات EXCEL و معلومات الموقع الرسمي للمعهد

الوطني للصحة العامة: <http://www.insp.dz/>

يتبين من خلال المنحنى البياني رقم (02) و المنحنى البياني رقم (03)، تطور حالات الشفاء والوفاة بفيروس كورونا في الجزائر، ونلاحظ من خلال المنحنى رقم (03) هناك ارتفاع في عدد الوفيات حيث وصل اجمالي عدد الوفيات منذ بداية الوباء الى غاية نهاية شهر مارس 2021 الى 1678 حالة وفاة، وعلى الجانب الايجابي شفي من وباء فيروس كورونا 81461 مصاب، وهذا ما يفسر اعتماد الجزائر على دواء (الكلوروكين) لعلاج المصابين، والذي اظهر نتائج مشجعة .

2- الإدارة الرياضية :

2-1- الإدارة :

تنقسم الإدارة إلي نوعين هما:

2-1-1- الإدارة العامة :

"الإدارة هي نشاط قديم حيث كانت ولا زالت من أهم الأنشطة البشريّة، في مختلف المجتمعات الإنسانية على مدى العصور، ولها التأثير المباشر على نمو وتطور الحضارات، فالإدارة مسؤولة عن إشباع حاجات الجماعات والأفراد عن طريق التنظيم والتنسيق للموارد الاقتصادية

النادرة بهدف تحقيق الرفاهية، والسعادة الإنسانية، لهذا فإنّها استخدمت من قبل المؤسسات الرياضية المختلفة الإدارة أمورها"¹.

2-1-2- تعريف الإدارة العامة :

هي "عملية تخطيط وتنظيم وقيادة ورقابة أفراد المنظمة واستخدام جميع الموارد الأخرى للمنظمة لتحقيق الأهداف المحددة لها، كما عرّفها" فريديريك تايلر "بأنها المعرفة الصحيحة لما تريد من الموظفين أن يقوموا بعمله ثم رؤيتك إياهم يعملون بأحسن طريقة وأرخصها"².

2-2- الإدارة الرياضية :

"تعتبر الإدارة الرياضية من أهم مقومات التطور الرياضي العلمي الحديث، لأنها الإدارة الفعالة في زيادة الانجاز الرياضي وطوره كما ونوعا، وهي تخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقوم لكل الأنشطة الرياضية"³.

"إنّ كل المساعي والجهود في العمل التي تبذل داخل هذا الحقل تسعى في الحق إلى الوصول إلى هدفين رئيسيين متداخلين مع بعضهما :

- تحقيق انجازات رياضية عامية .

- محاولة جذب واحتواء الشباب لممارسة الأنشطة الرياضية بشكل متواصل ومنظم"⁴.

2-2-1- مفهوم الإدارة الرياضية :

عرفت الإدارة الرياضية بتعاريف عدة، أذكر منها :

¹ مجلة علوم التربية الرياضية ، العدد الثالث، جامعة بابل، العراق ، العدد 03 ، 2006 .

² حسام سامر عبدة، الإدارة الرياضية الحديثة، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2011، ص33 .

³ عصام بدوي، الإدارة في الميدان الرياضي، المكتبة الأكاديمية، القاهرة ، مصر ، ج1، 1991 ، ص17 .

⁴ مروان عبد المجيد ابراهيم، الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، ط1 ، 2000 ، ص49 .

"عَرَفَهَا الإداري الأمريكي " Jonson " بأنها الحقل الذي يهتم بمجموع الأفراد الذين يتحملون المسؤولية في إدارة قيادة والانسجام في توحيد جهود هذه الأفراد سواء كان ذلك خلال الإنجازات الفعالة والكافية لتحقيق أبسط الاحتمالات في النجاح"¹.

"ويرى " Fayal " بأنها التنبؤ والتخطيط وإصدار الأوامر و التنسيق والرقابة"².

"ويتناولها " walter " فيقول أنها استخدام العلم في عمليات الاختبار والتنظيم والسيطرة على النشاطات الآتية: الإجراءات ، الآلات ، الأفراد ، الموارد، التحويل، التسويق، عمل ما يجعل من ذلك العلم أكثر إنسانية وأعظم ربحاً وأكثرنا نفعا"³.

2-2-2- مكونات الإدارة الرياضية :

لقد حلل الإداري الأمريكي Kanz الإدارة الرياضية فوجد أنها تتكون من أربع مكونات أساسية هي⁴ :

-العامل البشري ، الذي ستدعي العمل الجماعي .

-المنظمة التي تعمل الإدارة لأجلها .

-القائد الإداري .

2-2-3- المهارات الأساسية في الإدارة الرياضية :

لقد أشاد الإداري الأمريكي كانز Kanz بأن الإدارة الناجحة تعتمد على ما يلي⁵ :

- المهارات الفنية :لقد وصفها بأنها التفهم الكامل ،والكفاءة في نوع خاص من الفعاليات، وهي تتضمن معلومات خاصة وقابلية كبيرة للتعليل في ذلك الاختصاص والقدرة على كيفية استخدام التقنين في المجال الرياضي .

¹مروان عبد المجيد ابراهيم ،الإدارة والبطولات والمنافسات الرياضية ، دار الفكر للطباعة والنشر ، عمان ،الاردن ، ط1 ، 2002، ص52

²نفس المرجع ، ص52 .

³نفس المرجع ، ص52 .

⁴مروان عبد المجيد ابراهيم ،الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية ، مرجع سبق ذكره ، ص 51 .

⁵مروان عبد المجيد ابراهيم ،الإدارة والبطولات والمنافسات الرياضية ، مرجع سبق ذكره ، ص53 .

- المهارات الإنسانية :القابلية الدقيقة للعمل بشكل فعال كمجموعة واحدة من العاملين لغرض تعاون وتجانس تام في ذلك الفريق الذي عمّل معه أيضًا ،وتتضمن معرفة الآخرين والقدرة على العمل معهم بشكل فعال وجيد .

- مهارات الاستيعاب الفكري :القدرة على ربط الأجزاء الدقيقة ،وهذا يعّني النظرة الشاملة والكلية للمنظمة التي يعملون فيها وكيفية اعتماد أقسام تلك المنظمة على بعضها البعض.

3- المنشآت الرياضية :

3-1- مفهوم المنشأة الرياضية:

"تعتبر المنشأة الرياضية العنصر الأساسي لكل مسعى في التطور الرياضي فهي تتحكم في المستقبل الرياضي كله ،وتشكل القاعدة التي بدونها لا يمكن القيام بأي مسعى لتعميم وتوسيع الممارسات الرياضية ، والمنشآت الرياضية هي كل منشأة مفتوحة للجمهور معدة خصيصا للممارسات الرياضية والبدنية ،التي تتوفر فيها الشروط التقنية والصحية والأمنية لاحتواء النشاطات الرياضية والبدنية"¹ .

3-2- إدارة المنشآت الرياضية :

3-2-1- الاعتبارات الضرورية في تصميم المنشأة الرياضية :

هناك العديد من العناصر التي يجب أن تراعى عند تصميم المنشأة الرياضية والشروع في العمليات الخاصة بالتسهيلات والإمكانات الرياضية الخاصة به نذكر منها ما يلي²:

- احتياجات المستخدمين له حيث يجب أن تصمم المنشآت الرياضية طبقا لطبيعة استخدامها من جانب المستخدمين، كما يجب أو توضع متطلبات الاتحاد الدولي في الاعتبار.
- يجب أو يوضع أمام المهندسين الذين سوف يصممون المنشأة الرياضية التفاصيل الكاملة باستخدامها مثل طبيعة أرضية المنشأة ،ومتطلبات الإضاءة ،ومتطلبات نظام الصوت

¹مرسوم تنفيذي رقم 91- 416 المؤرخ في 03 نوفمبر 1991 المحدد لشروط إحداث المنشأة الرياضية و استغلالها .

²مفتي ابراهيم حمادة ، مرجع سبق ذكره ، ص153 .

، وطبيعة الاستخدامات المتعددة للحجرات والقاعات ، وللتخزين وحجرات الملابس، ومساحات الممارسة الرياضية .

- على هؤلاء الذين سوف يديرون المنشأة الرياضية أن يخططوا جيدا لكيفية إدارته ، وتحقيق أفضل استخدام له وعمليات النظافة وركن السيارات وأساليب إزالة الفضلات والنفايات ، وأن يضعوا في الاعتبار استخدامات المنشأة من جانب المعاقين كما أن عليهم أن يحددوا الخدمات المطلوبة للمشاهدين به .
- يجب أن يوضع في الاعتبار كيفية وصول كل من المتفرجين والمستخدمين والعاملين إلى المنشأ الرياضي .

3-2-2- الاعتبارات الضرورية في بناء المنشأة الرياضية¹:

- يجب بناء المنشأة الرياضية على أساس أنه سيستخدم على المدى الطويل وأن بناءه من خلال ذلك قد يكلف أكثر، ولكنه سوف يوفر كثيرا في المستقبل .
- الأدوات ومواد البناء الجيدة التي تستخدم في المبنى سوف توفر كثيرا على المدى الطويل كما أن استخدامها سيكون أفضل .
- يجب ان يوضع في الاعتبار المواد المتاحة حيث سيؤثر ذلك على الوفاء بتكاليف البناء .
- اذا ما كان المنشأ الرياضي سوف يستخدم في مسابقات دولية فيجب مراعاة ان تكون مواصفات البناء منفذة طبقا للقواعد التي تحددها وتشرعها الاتحادات الدولية .

3-2-3- الاعتبارات الضرورية في تصميم المنشأة الرياضية²:

- عند بداية تصميم المنشآت الرياضية يجب أن يوضع تصورا لما سيكون عليه المبنى من حيث ما يلي :

✓ عدد الأفراد الذين سيعملون به وعمل كل منهم .

¹مفتي ابراهيم حمادة ، مرجع سبق ذكره ، 1999، ص153 .

²نفس المرجع ، ص154 .

- ✓ تكاليف الانتفاع وصيانتته والحفاظ عليه واجراءات الأمن والسلامة .
 - ✓ عدد الساعات التي سوف يستخدم خلالها .
 - ماهية الأنشطة الأخرى التي يمكن استغلال المنشأ الرياضي فيها بجانب الاستخدامات الرياضية (حفلات الاستقبال، الاجتماعات، مكتبة.....) .
 - يجب أن تتماشى استخدامات المنشأة الرياضية مع اتجاهات المجتمع وأن تكون استخدامات أدواتها وأجهزتها ومبانيها آمنة وجذابة .
 - يجب أن تدار المنشأة الرياضية بأسلوب يضمن دخلا ماديا ،يعوض تكاليف صيانتها واستهلاكاتها ،وذلك من خلال وضع السياسات وتكاليف الاستخدام .
 - تكاليف عمالة المنشأة الرياضية تعتبر هي أكبر المصروفات الجارية ،يجب التأكد من تغطيتها مع المحافظة على كفاءة العمل ، والأدوات والأجهزة .
 - ضرورة وضع موزر لعمليات المنشأة الرياضية وتعديله عند اللزوم مثل رسم الأرضيات مراسم الاستخدام ،وقوائم الأدوات الرياضية وكيفية استخدامها وواجبات عامة للعاملين بها، ومسؤوليات العاملين في حالة الطوارئ ومتطلبات إدارة المبنى .
 - وضع نظم العمل واستغلال المنشأة الرياضية مثل السيطرة على الجوانب المالية والتقارير وتأمين المبنى ضد الحرائق والسرقات وتدريب العاملين وموزر للسياسات .
 - وضع خطة مادية لموارد الإحلال والتجديد .
- 3-3- خصائص المنشآت الرياضية¹:
- لاعتبار المنشأة أنها رياضية لا بد أن تتوفر على العنصرين التاليين :

¹مرسوم تنفيذي رقم 91- 416 المؤرخ في 03 نوفمبر 1991 المحدد لشروط إحداث المنشأة الرياضية و استغلالها .

- أن تكون مفتوحة للجمهور ويقصد من ذلك عدم الاستعمال على فئة معينة من الناس، وأن تكون المنشأة مفتوحة للجميع ، فهي ذات استعمال مشترك بين جميع الناس سواء تعلق الأمر بالرياضيين أو المتفرجين أو غير ذلك من الناس .

- أن تكون المنشأة معدة للممارسة البدنية والرياضية أو الترفيهية ، يجب أن تكون المهمة الرئيسية والأساسية لهذه المنشأة هو أن تمارس فيها النشاطات البدنية والرياضية وإما النشاطات الترفيهية وإما النشاطين معا، وباعتبار المنشأة معدة خصيصا لمثل هذه الممارسات لا يمنع من إمكانية أن تمارس فيها بصفة تبعية أو عرضية نشاطات أخرى غير الممارسات الرياضية والبدنية بمختلف أشكالها كأن تكون نشاطات ثقافية أو عروض اجتماعية أو تظاهرات ذات طابع سياسي قصد جعل المنشآت ذات مردودية أحسن ، وممارسة هذه النشاطات لا يغير من كون المنشآت تمارس فيها بصفة تبعية منشآت رياضية فالمهم هو أنها مفتوحة للجمهور ومعدة خصيصا للممارسات البدنية والرياضية بمختلف أشكالها وأن النشاطات الأخرى تمارس بصفة عرضية أو تبعية .

3-4 - أسس تخطيط المنشأة الرياضية:

هناك عدة مبادئ أساسية يجب مراعاتها عند التخطيط لإقامة النوادي ومراكز التدريب والملاعب والقرى الرياضية من أجل الاستغلال الأمثل وضمان فاعلية وسهولة وسلامة استعمالها حتى تحقق الهدف التي أنشئت من أجله ، وتبين أهم هذه المبادئ التي ينبغي وضعها في الحسبان والدراسة قبل التنفيذ فيما يلي¹ :

- **اختيار الموقع** : يتوقف دراسة هذا العنصر على نوع المنشأة الرياضية المطلوبة وإقامتها، حيث يختلف اختيار الموقع ومساحته بالنسبة لإنشاء بعض الملاعب الصغيرة عن مراكز

¹ إبراهيم محمود عبد المقصود ، حسن احمد الشافعي ، الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية وتطبيقاتها ، دار الوفاء ، الاسكندرية ، مصر ،

تدريب الناشئين وعن المجتمعات الرياضية بالولايات والمدن الكبيرة ويراعى في ذلك الحجم ،الكثافة السكانية والطلب الاجتماعي والرياضي للممارسة ،ويفضل اختيار لموقع الذي يبعد عن المناطق السكانية بمسافة أقل عن (04 كيلومترات) بالنسبة للشباب ، و(02 كيلومتر) بالنسبة للأطفال حتى يسهل إنشاء شبكة من المواصلات السريعة تتجه من جميع أطراف المدينة إلى الملاعب أو يمكن قطع المسافة سيراً على الأقدام .

- وسائل المواصلات :والتي يستحسن أن تكون المنشأة الرياضية قريبة من المدينة أو القرية بالنسبة لاختيار موقع الملعب والمدن الرياضية ويجب دراسة أقصى حد لضبط حركة المرور والتنقل في أيام المباريات الرسمية حتى يمكن توفير وسائل النقل للمشاهدين من وإلى الملعب في أقل وقت ممكن .

- التجانب الوظيفي للملاعب والوحدات :

- ✓ أن وحدات نزع الملابس ودورات المياه والحمامات تكون قريبة من أماكن اللعب .
- ✓ يجب أن تكون جميع الملاعب بجوار بعضها البعض حتى يسهل صيانتها .

خلاصة:

في هذا الفصل تم توضيح كل من متغيرات الدراسة بداية من تعريف فيروس كورونا والادارة الرياضية و المنشآت الرياضية ،وتم التطرق إلى الإجراءات التي اعتمدتها الدولة الجزائرية للوقاية من فيروس كورونا ومختلف التدابير الاحترازية المتخذة من اجل التصدي له، وتم توضيح بيان تطور هذا الفيروس في الجزائر منذ بدايته ،وعرجنا على مفاهيم الادارة الرياضية والمنشآت الرياضية باختصار .

الفصل الثاني

الاطار المنهجي للدراسة والدراسات
المرتبطة

المبحث الاول : الطريقة المنهجية وادواتها .

1- مجالات الدراسة :

1-1- المجال الجغرافي :

حيث نقصد به مجتمع البحث و المجال العام للدراسة الميدانية ،حيث أن في هذه الدراسة وقع اختيارنا على موظفي ديوان المركب متعدد الرياضات لولاية غرداية .

تعريف ديوان المركب متعدد الرياضات¹ : "أسس ديوان المركب متعدد الرياضات بموجب القرار رقم 001 المؤرخ في 05\01\2005 المتضمن أحداث مكتب المركب متعدد الرياضات ،وهو مؤسسة عمومية تقدم خدمة للمجتمع في المجال الرياضي حيث تسهر على ترقية وتطوير كل أنواع الرياضات المتوفرة في وحدات المركب متعدد الرياضات وهذا بالتنسيق مع مختلف الهيئات الرياضية محليا كانت أو وطنيا وحتى دوليا .

1-2- المجال البشري²:

بلغ عدد الموظفين العاملين بديوان المركب متعدد الرياضات لولاية غرداية وب:92موظف موزعة على النحو التالي :25إطار يشمل موظفي التأطير ،18موظفي التحكيم و49عامل من موظفي التنفيذ موزعين على وحدات المركب .

1-3- المجال الزمني :

حيث نقصد بها الفترة التي استغرقنا في إنجاز هذه الدراسة حسب كل جانب من جوانبها، حيث انطلقت فترة الدراسة في بداية شهر افريل 2021 إلى أوائل شهر اوت 2021 وهي مدة الدراسة الاستطلاعية ،ثم تليها فترة جمع المعطيات والبيانات من حيث الببليوغرافي من شهر افريل إلى شهر ماي ،أما فيما يخص الجانب الميداني فقد بدأ بزيارات متعددة لإدارة ديوان المركب متعدد الرياضات غرداية ومختلف وحدات واقسامه ومصالحه ،لنصل فيما بعد

¹ ارشيف ديوان المركب متعدد الرياضات لولاية غرداية .

² نفس المرجع السابق .

إلى عملية تفريغ المعطيات والجداول بتحليلها واستخلاص النتائج منها ،على العموم فإن هذه الدراسة انتهت في منتصف شهر اوت فقد دامت إذن 06 أشهر .

2- المنهج و تقنيات البحث المستعملة في الدراسة :

2-1- المنهج :

"يعتبر المنهج الطريقة التي تعمل على تحليل و تفصيل البيانات وهو كذلك عملية تحليل عناصر ومكونات المشكل المطروح للدراسة ،وهو بذلك الوسيلة التي تعتمد على تجميع الحقائق والمعلومات ومقارنتها وتحليلها وتفسيرها للوصول إلى تعليمات مقبولة"¹، ولهذا فإن لكل دراسة طبيعة خاصة تفرض على الباحث اختيار المنهج المناسب ، فبالنسبة لموضوع دراستنا استعملنا المنهج الوصفي التحليلي .

و يستخدم هذا المنهج في وصف الظاهرة المراد دراستها والتعبير عنها سواء كان ذلك كميا أو كيفيا وتجميع المعطيات التي تساهم في ذلك ،مع إبراز مختلف خصائصها وتوضيح ارتباطها وتحليل وتفسير أسبابها بشكل منظم لغرض الوصول إلى استنتاجات لفهم الواقع وتحقيق أهداف الدراسة فمن خصائص هذا المنهج أنه يهتم بوصف الظاهرة والتعبير عنها حيث نقوم بتجميع الشواهد من الظروف السائدة فعلا ،وقد استعنا به في وصف ظاهرة اثر جائحة كورونا - كوفيد 19 -على ادارة المنشآت الرياضية في الجزائر ، وكذلك تطبيق الإجراءات الاحترازية - احترام اللوائح والقوانين ،التباعد الاجتماعي ،التعقيم -من طرف ادارة المنشآت الرياضية في ظل انتشار الجائحة ،وايضا اثرها على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي ،ووصف ذلك كميا وتحليله لإبراز مختلف خصائصه وتوضيح العلاقة بين المتغيرين .

الهدف من استعمال هذا المنهج هو الاقتراب أكثر من الموضوعية والدقة ،وذلك من خلال التعامل مع الأرقام والنسب الموجودة في شكل جداول إحصائية ثم تحليلها ،وهذا المنهج يهدف إلى تكميم المعطيات التي تم جمعها من الميدان وهو كما يقول "ريمون

¹ خالد عامر ،منهج البحث العلمي، ط1، دار الريحان للنشر والتوزيع ، 2001، ص119 .

بودن" انه : "بفضله يمكننا تحديد التحقيقات الكمية التي تسمح بجمع المعطيات المتشابهة من عنصر لآخر و من مجموعة العناصر فيما يسمح هذا التشابه بين المعلومات القيام بالإحصائيات التي تشكل أهم تحليل كمي للمعطيات ¹.

2-2-التقنيات المستعملة في الدراسة :

"من المسلم به أن نجاح البحث في تحقيق أهدافه ،يتوقف على الاختيار الرشيد لأنسب الأدوات الملائمة للحصول على البيانات ².

تختلف أدوات جمع البيانات و المعطيات تبعا لاختلاف مواضيع الدراسة ،وتتنوع هذه الأدوات أو التقنيات من شأنه أن يخلق الشروط اللازمة لتشكيل هيكل وذلك عن طريق تركيب صور انطلاقا من رؤى متباينة ،وهذا يسمح بمضاعفة المعلومات وتعزيز إمكانية المقارنة وتحقيق الموضوعية وقمنا في دراستنا هذه باستعمال الأدوات التالية :

• تقنية الملاحظة :

تعني بالملاحظة في معناها البسيط المشاهدة أو الانتباه إلى ظاهرة ما ،أما الملاحظة العلمية فهي "انتباه مقصود و منظم و مضبوط للظواهر أو الحوادث أو الأمور بغية اكتشاف أسبابها و قوانينها ³ ،فلهذا لم يقتصر استعمالنا لهذه الأداة على مرحلة معينة من الدراسة ، لكننا وظفناها عبر مختلف المراحل الإجرائية للبحث وحسب طبيعة الموضوع المتناول ، فبديهيّا لبناء موضوع يتطلب من الباحث نشاط فكري ليحول موضوعه إلى مادة علمية قابلة للمعالجة و التحقيق خصوصا إذا كان يستقطب اهتمام الرأي العام و كان من المشاهدات اليومية للمجتمع .

¹ محمد الغريب عبد الكريم ،البحث العلمي :التصميم والمنهج والإجراءات ،المكتب الجامعي الحديث ،الإسكندرية،مصر ،1992، ص 77 .

² محمد علي محمد، علم الاجتماع والمنهج العلمي(دراسة طرائق البحث واساليبه)، ط3، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية،مصر،1984،ص 855 .

³ فاخر عاقل ،البحث العلمي في البحوث السلوكية ، دار العلم للملايين ،بيروت ،لبنان ،1977، ص 84 .

و أمام هذا الموقف النظري العام تم تبني الملاحظة كوسيط منهجي بين المراحل العقلية و المراحل الإجرائية للبحث ،حيث سبقت ملاحظتنا العلمية لمرحلة ما قبل التساؤل المبدئي و كانت هذه الملاحظة تشكل ملاحظات عابرة مشحونة استحوذت تفكير و قلق الطالب و باعتماد ملاحظة علمية بعيدة نسبيا عن الأحكام المسبقة ،تم بناء موضوع علمي من خلال جهد فكري تميز بحصر مجموعة الملاحظات والمشاهدات ،ثم خصصت زاوية للملاحظة .
والتي أدت إلى استنتاج أولي للموضوع ،وعلى إثر تشكيل خلفية نظرية ،طرحنا التساؤلات الأولية التي خصت الإشكالية ،ثم تبني الملاحظة المباشرة كتقنية اقترنت بمرحلة المقابلات الاستكشافية ،وهي مرحلة ما قبل التحقيق و مرحلة ملئ الاستمارات بالمقابلة التي تقتضي على الباحث أن يكون مدركا للأمور التي تجري حوله ،فكان غرضنا من استعمال الملاحظة المباشرة هو الوقوف أمام أثر استجابة المبحوثين اتجاه الأسئلة وانفعالاتهم نحوها ، لاسيما أن بحثنا يركز على الأفعال وتطبيق الإجراءات الاحترازية - احترام اللوائح والقوانين ،التباعد الاجتماعي ،التعقيم -من طرف ادارة المنشآت الرياضية في ظل جائحة كورونا - كوفيد 19 - وكذلك تأثير هذه الاخيرة على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي ،وأن تصورات الفاعلين تجاه الموضوع المطروح (أسئلة البحث) لها دلالة رمزية تنظيمية تفسر أعمالهم .
و في الأخير تم توظيف الملاحظة عند مقارنة النتائج المتحصل عليها قصد التصنيف والتمييز العلمي للظاهرة المدروسة .

• تقنية الاستمارة :

" تقنية مباشرة للنقصي العلمي تستعمل إزاء الأفراد و تسمح باستجوابهم بطريقة موجهة والقيام بسحب كمي ،بهدف إيجاد علاقات رياضية والقيام بمقارنات رقمية " ¹ .

¹ موريس انجرس ،منهجية البحث العلمي في العلوم الانسانية (تدريبات عملية) :ترجمة بوزيد صحراوي واخرون ،دار القصة للنشر ،الجزائر ،ص 204 .

فالغاية من استعمال هذه التقنية هو التحقق من الفروضات من خلال الارتباط الذي تحمله المتغيرات ،كما تسمح بإنجاز " استنتاج إحصائي يتم عبره فحص الفرضيات المحضرة في المرحلة الأولى ويكون مدعما بمعطيات كمية "¹، وانطلاقا من هذا البحث استخدمت الاستمارة في هذه الدراسة للحصول على بيانات تثبت أو تنفي مسلمات البحث .

أما فيما يخص أسئلة الاستمارة فقد أتت مترجمة لمجموع المقابلات ولنتائج الدراسة الاستطلاعية عن طريق صياغة استمارة أولية بوبت أقسامها حسب الفرضيات ،والتي جربت على 10% من مجموع العينة ،وعلى إثر هذه المرحلة أي مرحلة ما قبل التحقيق .

حيث اعتمدنا على النوعين الأولين في طرح الأسئلة قصد الحصول على معلومات دقيقة تخدم الموضوع وتمتاز بسهولة التوزيع ،الفرز والتحكم في المعطيات ،فمثلا وكون السؤال المركب يعتمد على الدقة في الطرح ،زائد إعطاء فرصة للمستجوب إبداء رأيه ،أما عن السؤال المفتوح فبدلا أن يكون المبحوث مقيدا ومحصورا بإجابات ،فهذا النوع يترك له مجالا للإفصاح عن رأيه بكل حرية ومن مميزاته أنه يتلاءم مع المواضيع المعقدة يدعمان التحليل عند عقد الخاتمة النهائية للبحث .

وقمنا ببناء استمارة مصغرة لدراستنا تضم اسئلة حول البيانات الشخصية للموظفين .

• تقنية المقابلة :

تعتبر المقابلة أحد أهم وسائل جمع البيانات والتي "يقوم الباحث من خلالها بتوجيه عدد من الأسئلة لأفراد مجتمع البحث كل فرد على حدى وتدوين الإجابات ،وهي تبادل لفظي بين القائم بالمقابلة والشخص المبحوث أو المستجوب"²،وقد استعملنا هذه التقنية قصد تدعيم المعلومات والبيانات المتحصل عليها عن طريق الاستمارة ،كما أشرنا إليه في الدراسة الاستطلاعية فإن استعمالنا للأداة اتخذ اتجاهين :

- الاتجاه الأول :

¹Grilione (R) ,Matalon(B),Les enquetes sociologiques (theories et pratique), Pris,Armand Colin,1978,p93 .

²عامر ابراهيم قندلجي، البحث العلمي واستخدام مصادر المعلومات، دار الشؤون الثقافية العامة ،بغداد ،العراق 1993 ،ص123.

يتمثل في المقابلة غير الموجهة ، والغرض من استعمال هذا النوع يعود إلى قلة الدراسات العلمية المختصة بالموضوع فكان من البديهي الاستعانة بها لتجميع أكبر قدر من المعلومات ، وتضمنت هذه المقابلة محورين أساسيين في طرح الموضوع المحور الأول تطرقنا فيه إلى تنظيم المؤسسة كفضاء عمالي يمكن إدراكه بالحواس والشعور به ، بحيث ترك المجال للمبحوثين بإدلاء آرائهم ، بينما المحور الثاني كان عبارة عن حوار حول تطبيق الإجراءات الاحترازية - احترام اللوائح والقوانين ، التباعد الاجتماعي ، التعقيم - من طرف إدارة المنشآت الرياضية في ظل جائحة كورونا - كوفيد 19 - واثرا على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي .

- الاتجاه الثاني :

تمثل في إجراء مقابلات نصف موجهة لأشخاص مختصين ومشتغلين بالإدارة والمكلفين بتسيير شؤون المركب ، فكانت صياغة الأسئلة ترتبط إلى حد ما بالتخصص المهني لهؤلاء الفاعلين ، ومن بين هؤلاء الفاعلين الذين كانت معهم المقابلة موظفي إدارة المركب والوحدات التابعة له ، وأثناء إجراء المقابلة معهم ركزنا على ملاحظة تفاعلهم مع كل سؤال نطرحه عليهم ، والحوصلة المستنتجة منها كانت لتوضيح الرؤيا للدراسة واستثمارها في تحليل أجوبة أسئلة الاستمارة .

• تقنية الفرز والتحليل :

كما يشير إليها العنوان تتطلب هذه المرحلة من الباحث تركيز دائم ، ومضاعفة جهده للتحكم السليم في المعطيات المتحصل عليها ، وتهدف هذه العملية تحويل المعلومات الكيفية إلى معلومات كمية قابلة للتحليل السوسيولوجي ومن ثم الحصول على هذه البيانات الكمية بالطريقة اليدوية أي استعمال جدول المسطح الذي يمكننا من بناء جداول بسيطة ومركبة .

3- الأساليب الإحصائية : لغرض الخروج بنتائج موثوق بها علميا استخدمنا الطريقة الإحصائية لبحثنا لكون الإحصاء يعد الوسيلة والأداة الحقيقية التي نعالج بها النتائج

على اساس فعلي يستند عليها في البحث والاستقصاء وعلى ضوء ذلك استخدمنا ما يلي :

النسب المئوية (القاعدة الثلاثية) :

س _____ %100 .

ع _____ x . $\longleftrightarrow$ $x = (100\% \times \text{ع}) \div \text{س} .$

حيث ان : x هو النسبة المئوية .

س هو عدد افراد العينة .

4- العينة و مواصفاتها :

4-1- العينة :

"يشير مصطلح العينة في علم الإحصاء إلى نسبة من العدد الكلي للحالات تتوفر فيها خاصية أو عدد من الخصائص المعنية وتلتزم المعاينة شرطين أساسيين هما :

- تحديد مجتمع البحث الأصلي

- تحديد حجم العينة ¹ .

حيث يعتبر اختيار العينة من الخطوات و المراحل الهامة للبحث العلمي ، وتعتبر عينة البحث من الأسس المنهجية التي يعتمد عليها الباحث في دراسته لأن طبيعة الدراسة تتطلب ذلك ولأنه من الصعب أن تتمكن من دراسة مجتمع البحث بشكل شامل " لذلك يجد وسيلة بديلة يستطيع الاعتماد عليها وهي الاكتفاء بعدد قليل من هذه المقررات ، ويأخذها في حدود الوقت والجهد والإمكانات المتوفرة لديه ، ويبدأ بدراستها وتعميم صفتها على المجموع وهذا ما يسمى بطريقة العينة ² .

لهذا تتم الاستعانة في بحثنا هذا بطريقة العينة العشوائية ، وفي هذا النوع من العينات تعتمد على اختيار مفرداتها من مجتمع الدراسة ، حيث يختار الباحث وحدات عينته حسب

¹ محمد عاطف غيث ، قاموس علم الاجتماع، دار المعرفة العلمية، جامعة الاسكندرية ، مصر ، 1995، ص16 .

² محمد الغريب عبد الكريم، البحث العلمي التصميم والمنهج والإجراءات ، ط3، مكتبة نهضة الشرق ، القاهرة ، مصر، ب سنة، ص165.

وجهة نظره الشخصية فقط وهي بهذا المنظور لا تخضع لطريقة علمية تتيح فرصة التعميم بكل مصداقية .

وقد تم اختيار العينة العشوائية نظرا إلى طبيعة مجتمع البحث الذي نحن بصدد دراسته والذي يتمثل في كل الموظفين الذين يعملون بديوان المركب متعدد الرياضات لولاية غرداية ، كونها تسمح بضمان درجة تمثيلية عالية للعينة .

4-2- طريقة اختيار العينة :

بناءا على معطيات المجتمع المدروس وبناءا على طبيعة العينة المختاره وطبيعة الدراسة و أهدافها ، فإن بناء عينة الدراسة تم بالشكل الذي يوافق الفرز القائم على الخبرة

"Tri expertisé" الذي يعني : "أن الوصول إلى مفردات البحث يعتمد على شخص

أو أشخاص يعينون الباحث في ذلك باعتبار أنهم أكثر دراية منه بالمجتمع الذي يود دراسته"¹. و قد استعنا في دراستنا هذه بمسؤول مصلحة الموارد البشرية لديوان المركب متعدد الرياضات لولاية غرداية وولاية اليزي الذي قدم جميع المعلومات الخاصة بمجتمع البحث ، وجميع التسهيلات الإدارية للاتصال بالموظفين المكونين لهذه العينة ، وأمام هذه التسهيلات تمكنا من حصر جميع الموظفين الذين قدر عددهم ب92موظف وقد سجلنا وجود 08 موظفين في حالة عطلة وظيفية و03 موظفين في عطلة ، فخلصت الدراسة إلى تحديد الخصائص العامة لعينة مجتمع الدراسة ، التي انقسمت إلى ثلاثة فئات مهنية وهي :

- الإطارات : هم أولئك الذين يشغلون المناصب الإشرافية ابتداء من مدير ديوان المركب متعدد الرياضات ، رؤساء الوحدات ، رؤساء الأقسام والمصالح ورؤساء المكاتب .
- فئة الموظفين : وهم الفئة التي تتولى الأعمال الإدارية والتقنية غير الإشرافية ، كأعوان الإدارة وأعوان المكاتب والأعوان التقنيين وأعوان الرقابة والأمن .
- فئة العمال : وهم العمال الأدنى في السلم ، وهم حسب التقسيم الداخلي للمنشأة المدروسة .

¹ مورييس انجرس ، مرجع سابق ، ص310 .

كما أنه هناك فروق جوهريّة إلى حد ما بين كل فئة وأخرى ،من حيث الأدوار والمسؤوليات و كذلك من حيث المكانة ومستوى التأهيل لكل منها لكن داخل كل فئة هناك درجة من الانسجام المقبول إلى حد ما ،وهناك فئات ثانوية داخل كل فئة من الفئات الثلاث ضعيفة التأثير أي أنها ممثلة إلى حد كبير داخل الفئات الثلاثة المذكورة .

وقصد العمل على القيام بدراسة ميدانية لهذه الدراسة قمنا باستعمال تقنية الاستبيان كأداة لإجراء الدراسة وتقريغ البيانات المحصل عليها في جداول ثم تحليل النتائج وتفسيرها .

5- البيانات الشخصية لأفراد العينة المستهدفة :

تعتبر البيانات الشخصية بمثابة الإطار المنهجي لأية دراسة ميدانية ،بحيث تقدم للباحث صورة واقعية عن مجتمع البحث بمختلف خصائصه وهذا ما يساعد على تحليل وتفسير البيانات الميدانية وربطها بالإطار النظري للدراسة وكدراسة استطلاعية انجزت في ديوان المركب متعدد الرياضات غرداية .

وفي هذا الإطار نشير إلى أن البيانات الشخصية لدراستنا اشتملت على ستة أسئلة تدور حول الجنس ،السن ،سنوات العمل ،المستوى التعليمي ،الحالة المدنية ،المستوى المهني .

جدول رقم 01 يمثل توزيع أفراد العينة حسب مستوى التأهيل:

المبحوثين	التكرار	النسبة %
الإطارات	25	27,17%
الموظفين	18	19,56%
العمال	49	53,26%
المجموع	92	100%

شكل رقم 04 يمثل توزيع أفراد العينة حسب مستوى التأهيل



بناءا على معطيات الجدول نجد أن أكبر نسبة من المبحوثين يمثلها العمال بنسبة 53,26% تليها نسبة الإطارات 27,17% تليها نسبة الموظفين وهي أدنى نسبة 19,56%.

و تجدر الإشارة هنا أن بعض من هؤلاء الإطارات الذين يحملون شهادات من معاهد عليا وشهادات جامعية هم موظفين ترقوا في هذه المناصب بأقدميتهم أو تغيير في المناصب والملاحظ أن أغلبية هؤلاء لم يتلقوا التكوين الخاص الضروري الذي يؤهلهم لشغل هذه المناصب، الأمر الذي يطرح مشكلة الكفاءة والتكيف لهؤلاء وهذا ما لمستته من خلال ملاحظات و استفسارات مع رؤساء الأقسام والمكاتب الذين كان رأيهم بأن قواعد العمل التي تفرضها هذه المناصب العليا يحتم عليهم تعلم الكثير في ضوء الوضع الجديد الذي يشغلونه، خاصة الإطارات الحديثة التنصيب .

جدول رقم 02 يمثل توزيع أفراد العينة حسب جنس المبحوثين:

المبحوثين جنس المبحوث	الإطارات		موظفين		العمال		المجموع	
	ت	ن %	ت	ن %	ت	ن %	ت	ن %
ذكر	18	19,56	12	13,04	45	48,91	75	81,52
أنثى	07	07,60	6	06,52	04	04,34	17	18,47
المجموع	25	27,17	18	19,56	49	53,26	92	100

شكل رقم 05 يمثل توزيع أفراد العينة حسب جنس المبحوثين



نلاحظ من خلال هذا الجدول أن نسبة الذكور أعلى بكثير من نسبة الإناث من ضمن المبحوثين و ذلك بنسبة 81,52% و 18,47% على التوالي .

إن ارتفاع نسبة الذكور يعود إلى طبيعة العمل بالمنشأة والمتعلق بالمجال الرياضي والذي يجعل منهم الفئة الفاعلة في هذه المؤسسة وقد يكون بسبب البيئة الاجتماعية المحيطة والتي تفرض رقابة اجتماعية محافظة لم تسمح بعد بعمل المرأة في المجال الرياضي أو ممارسته ونتيجة لبعد المسافة بين المنشأة والتجمعات العمرانية ،أما عن وجود نسبة موظفين مقبولة من العنصر النسوي فهو يتمثل في خروج المرأة إلى العمل في العشرية الأخيرة حيث بدأ يعرف تزايد بسبب غلاء المعيشة ومحاولة هذه الأخيرة لإثبات قدرتها في مختلف المجالات وسياسة الدولة في التوظيف وهذا ما تتم ملاحظته من خلال بروز نسب لها في جميع فئات المبحوثين ،وأيضاً من أجل تحقيق الذات وتحقيق الاستقلالية .

جدول رقم 03 يمثل توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية للمبحوثين :

النسبة %	التكرار	الحالة المدنية / التكرار
45.88%	42	أعزب (ة)
54.12%	50	متزوج (ة)
00%	00	مطلق (ة) و أرمل (ة)
100%	92	المجموع

شكل رقم 06 يمثل توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية للمبحوثين



أبرز ملاحظة يمكن تسجيلها من خلال هذا الجدول هو أن نسبة معتبرة من أفراد العينة هم متزوجين أي بنسبة 54.12% و أن فيهم نسبة ليست بالقليلة من العزاب بنسبة 45.88%. و هذه الأخيرة رغم أنها لا تشكل الأغلبية إلا أنها مرتفعة وهذا يوحي إلى وجود معطيات اقتصادية واجتماعية حيث أن عزوف الشباب عن الزواج المبكر مرتبط بالوضع الاقتصادي والمهني والتغير في التفكير فيما يتعلق بتكوين أسرة وبناء بيت والتكاليف المترتبة عن ذلك وتصوراتهم في مدى تحقيق طموحاتهم وتطلعاتهم وتكوين ذواتهم وهذا ما لمسناه بملاحظتنا لأفراد العينة .

جدول رقم 04 يمثل توزيع أفراد العينة حسب سن المبحوثين :

المبحوثين الفئة العمرية	إطارات		موظفين		عمال		المجموع	
	ت	ن %	ت	ن %	ت	ن %	ت	ن %
من 27 سنة فأقل	-	-	01	01.08	05	05.43	06	06.52
من 28 إلى 38 سنة	10	10.86	09	09.78	22	23.91	41	44.56
من 39 إلى 49 سنة	06	06.52	-	-	17	18.47	23	25
من 50 سنة فأكثر	09	09.78	08	08.69	05	05.43	22	23.91
المجموع	25	27.17	18	19.56	49	53.26	92	100

شكل رقم 07 يمثل توزيع أفراد العينة حسب سن المبحوثين



يوضح لنا هذا الجدول أن اغلب أفراد العينة ينتمون إلى الفئتين العمريتين على التوالي (من 28 إلى 38 سنة و من 39 إلى 49 سنة) مع بعض الاختلاف أي بنسبة 44.56% و 25% كما هو موضح في الجدول ،والشيء الذي يمكن ملاحظته هو أن سن الإطارات يتراوح ما بين 28 إلى 38 سنة و هذا يدل على سياسة الدولة المتبعة والتي تهدف إلى تشبيب قطاع الشباب والرياضة بوجه خاص وتشبيب الإدارة في المؤسسات العمومية بشكل عام وهناك فئة أخرى من الإطارات تنتمي إلى فئة أكثر من 50 عاما وهي فئة عاشت ثلاثة فترات زمنية في سياق التحولات التي تعرفها الإدارة العمومية وأن أغلبية هؤلاء يتميزون بثقافة عمل وتسيير خليطه ما بين فترات الزمن الثلاث ،كما أن أغلبية الموظفين ينتمون إلى الفئة

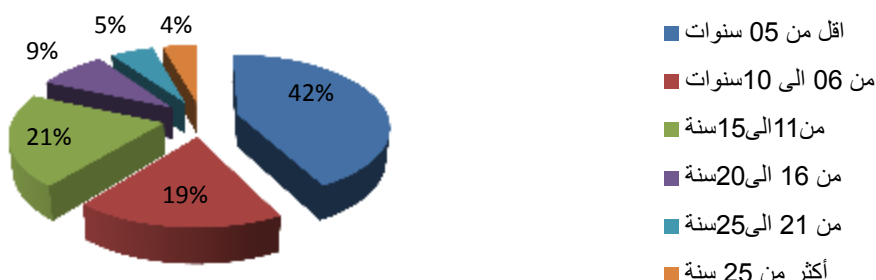
العمرية من (28 إلى 38 سنة) أي نسبة 09.78 % والملاحظ أن معظم الموظفين هم فئة شباب ينتمون إلى الفئتين العمريتين من أقل من 27 سنة إلى 38 سنة .

لكن بالنسبة للعمال نجد أن النسبة الأكبر منهم أي 23.91 % و 18.47 % ينتمون إلى الفئة العمرية ما بين 28 إلى 49 سنة وهذا يعود إلى حداثة المنشأة والتي مازالت في إطار التكوين والتي قامت بعملية توظيف في الثماني سنوات الأخيرة والتي تم خلالها اختيار بعض من العمال المهنيين في مختلف الرتب الذين كانت لديهم خبرة مهنية سابقة في مؤسسات وشركات خاصة وذلك لضمان خدمات ذات نوعية وجودة عالية ولاحتكاك المنشأة الدائم بالمواطن من مختلف الفئات .

جدول رقم 05 يمثل توزيع أفراد العينة حسب سنوات العمل :

المبحوثين / التكرار	التكرار	النسبة %
أقل من 05 سنوات	39	42.39%
من 06 الى 10 سنوات	17	18.47%
من 11 الى 15 سنة	19	20.65%
من 16 الى 20 سنة	08	08.69%
من 21 الى 25 سنة	05	05.43%
أكثر من 25 سنة	04	04.34%
المجموع	92	100%

شكل رقم 08 يمثل توزيع أفراد العينة حسب سنوات العمل

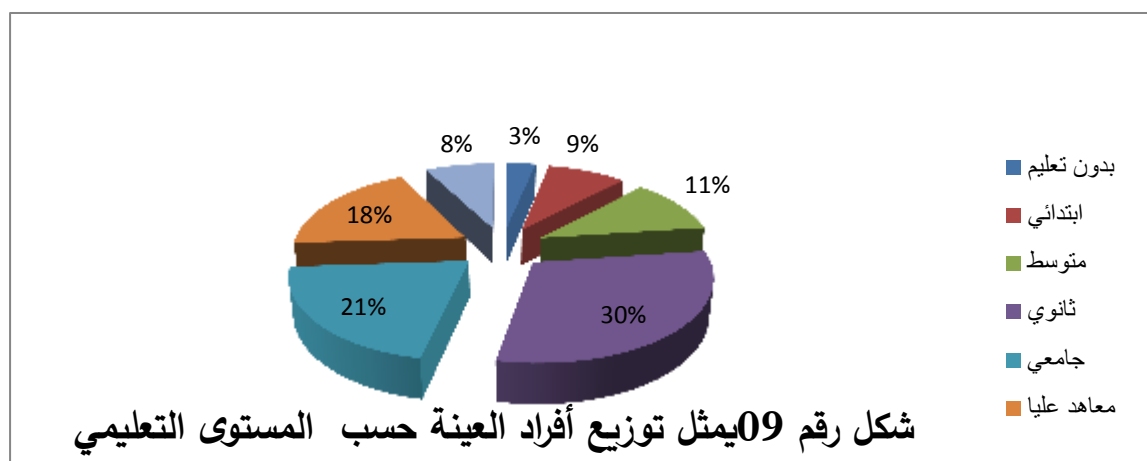


من الجدول السابق يتضح ما يلي: أن أفراد العينة المبحوثة تتراوح اقدميتهم في العمل الحالي ما بين 05 وأكثر من 25 سنة ،غير أن الملاحظ عليهم أن جلهم يتركزون في فئة أقل من 05 سنوات مثلما تدلل عليه نسبة 42.39% من الإجابات ،يليه مباشرة من حيث الاقدمية فئة ما بين 11 و 15 سنة بنسبة 20.65 % وتتقارب معها فئة ما بين 06 و 10 سنوات بنسبة 18.47% في حين تمثل الفئات الأخرى واقصد بذلك فئة ما بين 16 و 20 سنة أيضا فئة ما بين 21 و 25 سنة كذلك فئة أكثر من 25 سنة بنسب ضعيفة 08.69% و 05.43% و 04.34% من مجموع المبحوثين لكل فئات سنوات الاقدمية .

ونستنتج مما سبق أن أغلبية المبحوثين هم من الموظفين الجدد في المركب وذلك يعود إلى حداثة المنشأة والذين هم في طور التعلم والاكساب لمعلومات المؤسسة أما عن الفئات التي ظهر أن لها اقدمية في العمل فهم فئات تحولوا إلى هذه المنشأة من المؤسسة الأم التي نعني بها مديرية الشباب والرياضة لولاية غرداية بعد إنشاء ديوان المركب متعدد الرياضات بصفته المعنوية اليوم وهناك أيضا موظفون كانوا قد عملوا في مؤسسات أخرى واكتسبوا فيها اقدمية مهنية .

جدول رقم 06 يمثل توزيع أفراد العينة حسب المستوى التعليمي :

المبحوثين	التكرار	النسبة %
بدون تعليم	03	3.26%
ابتدائي	08	8.69%
متوسط	10	10.86%
ثانوي	28	30.43%
جامعي	19	20.65%
معاهد عليا	17	18.47%
دراسات عليا	07	7.60%
المجموع	92	100%



مما تضمنه الجدول السابق ،يلاحظ أن المستويات التعليمية للمبحوثين تتراوح ما بين المستوى الابتدائي ومستوى الدراسات العليا ،كما سجلنا حصول غالبيتهم على المستوى الثانوي ،إذ تمثل هذه الفئة 30.43% من مجموع المبحوثين ، تليها من حيث التمثيل كل من الفئات الحاصلة على المستوى الجامعي وشهادات من معاهد عليا وكذلك التعليم المتوسط والتعليم الابتدائي بنسب: 20.65%، 18.47%، 10.86%، 8.69% على التوالي ،ونسبة

ضعيفة من المتحصليين على شهادات دراسات عليا بنسبة 07,60%، وبالمقابل لا تمثل فئة الأمية إلا نسبة 03.26% من مجموع المبحوثين .

مما سبق نستنتج أن : العينة محل الدراسة تتكون من أفراد اغلبهم متعلمين بنسبة 96.74% تقريبا ،وان معظمهم حاصلين على المستوى الثانوي حيث تمثل فئة 27موظف من المستشارين والتقنيين السامين في المجال الرياضي وكذا فئة من الجامعيين أو الذين يزاولون دراستهم بالجامعة ،وذلك لان التعليم أصبح غاية كل فرد في المجتمع اليوم .

6- صعوبات الدراسة :

لا يخفى على أحد أن أي بحث علمي لا يخلو من صعوبات يواجهها الباحث حين قيامه ببحثه و من جملة تلك الصعوبات التي شكلت عراقيل لإتمام هذا العمل نذكر :

صعوبة و نقص في المراجع و الدراسات التي تناولت موضوع اثر جائحة كورونا - كوفيد 19 -على ادارة المنشآت الرياضية في الجزائر ،و إن كانت هناك بعض المراجع الخاصة ،فمعظم الدراسات و الكتابات الموجودة التي اهتمت بالجائحة كانت كمفهوم صحي وعلمي يخص باهتمام العلوم الطبيعية والطبية .

أما عن الصعوبات المرتبطة بالميدان فكانت هناك صعوبة في معرفة اثار الجائحة على الموظفين والفاعلين في المجال الرياضي ،فجملة هذه الأسباب جعلتنا نستغرق وقتا طويلا في انجاز الدراسة ،و بالرغم من كل هذه المعوقات فإنه لم يحد من عزمنا لإتمام هذا العمل الذي نريد أن يكون قد تعرض ولو بالقدر القليل لإبراز اثر جائحة كورونا - كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية في الجزائر ، وترسيخ ثقافة عملية مهنية تساعد على التصدي للوباء والتقليل من انتشاره وتطبيق مختلف الاجراءات الاحترازية المعدة لذلك .

المبحث الثاني :الدراسات المرتبطة (السابقة والمشابهة) .

1- الدراسات المرتبطة بالمتغير المستقل : جائحة فيروس كورونا – كوفيد 19 - .

1-1- الدراسة الاولى : (دراسة اجنبية)

اسم ولقب الباحث : Chuanyi Wang and others .

سنة انجاز الدراسة : 19/02/2020

بلد الدراسة : China الصين .

عنوان الدراسة : Risk Management of Covid – 19 by Universities in China .

مستوى الدراسة : Essay, Journal of; Risk and financial Management, China. .

مشكلة الدراسة : تتجسد مشكلة البحث في معرفة : كيف قامت الجامعات الصينية

بمواصلة التعليم بفعالية في ظل خطر جائحة كورونا ؟

هدف الدراسة : الهدف من هذه الدراسة هي محاولة تخفيف أثار وباء فيروس كورونا على

قطاع التعليم في الجامعات .

المنهج المتبع : منهج تحليلي .

أهم النتائج التي توصل إليها الباحث : خلصت الدراسة الى ان نتائج البحث الطبي

والمختبرات لم تحدد مصدر وطريقة انتشار فيروس كورونا وانه لا تزال اللقاحات قيد التطوير

والادوية العلاجية ذات الصلة لا تزال في مرحلة التجارب السريرية .

التعليق على الدراسة : اعتمدت هذه الدراسة على المنهج التحليلي في العمل ، وهذا يختلف

مع المنهج الوصفي الذي اعتمدناه في دراستنا .

وتتشابه دراستنا مع هذه الدراسة في تركيزها على الحد من الاثار السلبية لوباء فيروس

كورونا على المؤسسات والمنشآت العمومية .

دراستنا ركزت على معرفة اثار الجائحة والاجراءات الوقائية للحد من فيروس كورونا على

مستوى ادارة المنشآت الرياضية ،بينما دراستهم ركزت على الاجراءات التي قامت بها

الجامعات الصينية في ادارة مخاطر الجائحة لتقليل انعكاساتها على التعليم .

1-2- الدراسة الثانية :

اسم ولقب الباحث : سهيلية سماح .

سنة انجاز الدراسة : 2020/10/10 .

بلد الدراسة : الجزائر .

عنوان الدراسة : الإجراءات الوقائية للتصدي لفيروس كورونا في الجزائر .

مستوى الدراسة : مقال علمي في مجلة الرسالة للدراسات والبحوث الانسانية، الجزائر .

مشكلة الدراسة : ما مدى فاعلية تطبيق الإجراءات والتدابير الوقائية الجزائرية في مواجهة

فيروس كورونا؟

هدف الدراسة : تهدف هذه الدراسة الى التعرف على الاجراءات والتدابير التي وضعتها

الحكومة الجزائرية للوقاية من فيروس كورونا، ومعرفة مدى الوعي الصحي بخطر عدوى

فيروس كورونا في الجزائر .

المنهج المتبع : منهج الوصفي التحليلي .

أهم النتائج التي توصل إليها الباحث : توصلت هذه الدراسة الى ان الاجراءات التي

وضعتها الحكومة الجزائرية في التصدي لجائحة كورونا لا تمنع من القضاء على الفيروس

بشكل نهائي لكنها تساهم في التقليل من زيادة انتشاره ، ومنه يبقى الدور على المواطن

بالإلتزام بشروط الحجر الصحي والتقييد بالتعليمات الصحية والتدابير الوقائية للحفاظ على

سلامته وصحته .

التعليق على الدراسة : اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي في العمل ، وهذا هو

المنهج الذي اعتمدناه في دراستنا .

وتتشابه دراستنا مع هذه الدراسة في تركيزها على التعرف على الاجراءات والتدابير التي

وضعتها الحكومة الجزائرية للوقاية من فيروس كورونا على كافة المؤسسات والمنشآت

العمومية.

دراستنا ركزت على معرفة اثار الجائحة والاجراءات الوقائية للحد من فيروس كورونا على مستوى ادارة المنشآت الرياضية ، بينما دراستها ركزت على معرفة مدى فاعلية تطبيق الإجراءات والتدابير الوقائية الجزائرية في مواجهة فيروس كورونا .

1-3- الدراسة الثالثة :

اسم ولقب الباحث : على سعيد عبد الزهرة جبير .

سنة انجاز الدراسة : 2021/01/14 .

بلد الدراسة : الجزائر .

عنوان الدراسة : الآثار الاجتماعية لجائحة كورونا .

مستوى الدراسة : مقال علمي في مجلة حقوق والعلوم السياسية جامعة خنشلة .

مشكلة الدراسة : مدى نجاعة الدولة في التخفيف من الاثار الاجتماعية لجائحة كورونا؟

هدف الدراسة : التعرف على القيم الاجتماعية في ظل جائحة كورونا؛ معرفة أثار جائحة

كورونا على القيم الاجتماعية .

المنهج المتبع : منهج الوصفي التحليلي؛ منهج الاتصال.

أهم النتائج التي توصل إليها الباحث : جائحة كورونا لها أثار سلبية اكثر من الاثار

الايجابية، المجتمع يشهد حالة من الخوف والقلق مما ادى الى ارتفاع في الاسعار بسبب

تخزين المواد الغذائية والسلع الاساسية ، ازدياد الفقر والبطالة في جميع دول العالم المتطورة

والنامية ، ارتفاع نسبة الطلاق في العديد في الدول .

التعليق على الدراسة : اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي في العمل ، وهذا هو

المنهج الذي اعتمدناه في دراستنا واختلفنا معها في استعمال منهج الاتصال .

وتتشابه دراستنا مع هذه الدراسة في تركيزها على معرفة الاثار السلبية والايجابية لفيروس

كورونا ، والاثار الاقتصادية الناجمة عن فيروس كورونا على كافة المؤسسات والمنشآت

العمومية .

دراستنا ركزت على معرفة اثار الجائحة والاجراءات الوقائية للحد من فيروس كورونا على مستوى ادارة المنشآت الرياضية ، بينما ركزت دراسته على مدى نجاعة الدولة في التخفيف من هذه الاثار الناجمة عن انتشار فيروس كورونا .

2- الدراسات المرتبطة بالمتغير التابع :ادارة المنشآت الرياضية .

2-1- الدراسة الأولى :

اسم ولقب الباحث : قرينيش واهيبة .

عنوان البحث : تأثير استراتيجية الإدارة الرياضية على الأداء الرياضي .

تاريخ الدراسة : 2009 – 2010 .

مستوي الدراسة : مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير .

بلد الدراسة : الجزائر .

مشكلة الدراسة :ما مدى تأثير استراتيجية الإدارة الرياضية التي تنتهجها أندية القسم الأول

للبطولة الجزائرية على مردودها الرياضي ؟

هدف الدراسة : تهدف هذه الدراسة إلي:

وضع دليل بين أيدي المسؤولين في قطاع الرياضة والهيئات المعنية ، للاستعانة به قصد تقادي الأوضاع التي تتلاءم مع الأهداف الرياضية ، هذا إلى جانب حث المسؤولين على إعادة النظر في حالة الإدارة الرياضية ، القائمة على إحداث إصلاحات على مستوى الإدارة.

الفرضيات التي تناولتها هذه الدراسة :

- تأثير وظيفة التخطيط على أداء الرياضيين لدى أندية القسم الأول للبطولة الجزائرية لكرة القدم .

- وظيفة التنظيم لها تأثير على الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم في البطولة الجزائرية.

- تأثير وظيفة التوجيه على الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم في البطولة الجزائرية .

- عملية اتخاذ القرارات واصدار الأوامر تؤثر فعلا على الأداء الرياضي للاعبين القسم الأول في البطولة الجزائرية .

- للرقابة تأثير على الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم الجزائرية لبطولة القسم الأول .
- المنهج المتبع في الدراسة :** اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي .
- مجتمع الدراسة :** يتكون مجتمع هذه الدراسة من افراد الطاقم الإداري للنادي الرياضية ،أي مسيرين واداريين في النوادي الرياضية للقسم الاول في كرة القدم الجزائرية .
- عينة الدراسة :** لقد اعتمدت هذه الدراسة على العينة العشوائية ،وقد وقع الاختيار على 5 نوادي من القسم الأول لكرة القدم من مسيرين واداريين والنوادي هم : نصر حسين داي ، مولودية العاصمة، اتحاد الحراش ، شباب بلوزداد والمركز الوطني لتجمع الفرق الرياضية العسكرية .
- أدوات الدراسة :** اعتمدت هذه الدراسة علي الاستبيان لجمع المعلومات .
- أهم النتائج التي توصل إليها الباحث :**
 - ان طبيعة التخطيط التي تعتمد عليها الإدارة الرياضية لأندية القسم الأول لكرة القدم تؤثر على مردود لاعبيها.
 - إن نوع التنظيم الذي تعتمد عليه الإدارة الرياضية لأندية القسم الأول لكرة القدم لا يؤثر على مردود لاعبيها .
 - إن كيفية إصدار الأوامر من طرف الإدارة الرياضية لأندية القسم الأول لكرة القدم تؤثر على مردود لاعبيها .
 - إن عملية التوجيه المعتمدة من طرف الإدارة الرياضية لأندية القسم الأول لكرة القدم تؤثر على مردود لاعبيها .
- أهم الاقتراحات والتوصيات التي تم التوصل إليها :**
 - يجب توفير جميع الإمكانيات البشرية والمادية معا وضبطها وفق معايير دولية تكون مساهمة للتطور المشهود .
 - اجراء دورات تكوينية للإداريين في النوادي الرياضية .

- التركيز على الجوانب الاجتماعية للمسيرين والإداريين في تعاملهم مع الفرق والنوادي الرياضية .

التعليق على الدراسة :

لقد اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي في العمل ، وهذا هو المنهج الذي اعتمدناه نحن في دراستنا، كما اعتمدت هذه الدراسة على العينة العشوائية في اختيار أفراد المجتمع ، وهي ما كنا سنعتمده في حالة دراستنا كما استخدمت هذه الدراسة أداة الاستبيان في جمع المعلومات واعتمدنا نحن أيضا على هذه الأداة ، وقد اشتركت هذه الدراسة مع دراستنا في التعرف على اهمية ادارة المنشآت الرياضية في مواجهة فيروس كورونا .

2-2- الدراسة الثانية :

اسم ولقب الباحث : ناظور ياسين .

سنة انجاز الدراسة : 2013 - 2014 .

بلد الدراسة : الجزائر .

عنوان الدراسة : دور الإدارة الرياضية والتسيير الرياضي في تحسين تسيير المنشآت الرياضية.

مستوى الدراسة : مذكرة تخرج ضمن نيل شهادة الماستر .

مشكلة الدراسة : هل الادارة والتسيير لها دور في تحسين تسيير المنشآت الرياضية ؟

هدف الدراسة : تهدف هذه الدراسة إلى :

اثراء البحث العلمي ، مع كشف أسباب تدهور المنشآت الرياضية ،وكذلك التعرف على أثر الإدارة والتسيير الرياضي في تحسين تسيير المنشآت الرياضية .

الفرضيات التي تتناولها هذه الدراسة :

- إعتقاد إدارة المنشآت الرياضية على برنامج تخطيطي يمكنها من تحقيق اهدافها بشكل ايجابي .

- هناك أسباب تؤدي الى تدهور المنشآت الرياضية منها المادية والبشرية .

المنهج المتبع : إتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي

مجتمع الدراسة : يتكون مجتمع بحث هذه الدراسة من إداريي المنشآت الرياضية على مستوى ولاية البويرة .

عينة الدراسة : لقد إتمدت هذه الدراسة على العينة العشوائية وقد وقع الإختيار على عشرين إداري للمنشآت الرياضية لولاية البويرة .

أدوات الدراسة : إتمدت هذه الدراسة على الإستبيان لجمع المعلومات .

أهم النتائج التي توصل إليها الباحث :

- للتخطيط دور كبير في تحسين المنشآت الرياضية واعتمادها على برنامج تخطيطي
- أمر ضروري إذا أرادت تحقيق نتائج إيجابية وهذا ما يتفق مع اهمية ومبادئ التخطيط
- إن أسباب تدهور المنشآت الرياضية إما تكون بشرية أو مادية ،فهذه الأخيرة تتمثل في نقص الدعم والإمكانيات داخل المنشآت وتهاون الجهات المعنية بتسيير المنشآت الرياضية ودعم تخصصهم في مجال التسيير الرياضي .

أهم الاقتراحات والتوصيات التي تم التوصل إليها :

- ان يتولى قيادة القطاعات الرياضية والمنشآت مختصون في مجال التسيير الإداري والتكوين في مجال الرياضة .
- فتح مراكز رياضية تهتم بتكوين الإطارات في مجال التسيير والإدارة .
- تشجيع الأفكار الجيدة المفيدة لتحسين التسيير التابعة للأفراد العاملين في المنشآت الرياضية وعلى كافة المستويات .

التعليق على الدراسة :

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي في العمل ، وهذا هو المنهج الذي إعتمدناه في دراستنا، وقد استعملت العينة العشوائية في طريقة إختيار افراد المجتمع وهي نفس الطريقة التي إعتمدناها ،كما استخدمت هذه الدراسة أداة الإستبيان في جمع المعلومات ، وهي ما كنا سنعتمده في حالة دراستنا ، وقد إشتراك هذه الدراسة مع دراستنا في محاولة الكشف عن

دور الادارة الرياضية والتسيير في المنشآت الرياضية نستطيع من خلالها معرفة طريقة تعامل إدارة المنشآت الرياضية مع تأثير جائحة - كوفيد 19 - .

3- التعليق بصفة معمقة على الدراسة :

ان جائحة كورونا كان لها اثر كبير على مختلف القطاعات الاقتصادية والخدماتية في الجزائر وشهدت مختلف المرافق والمنشآت اغلاقات متكررة بسبب تفشي الوباء وانتشاره السريع .

ومع قلة الدراسات التي عالجت الموضوع وعدم وجود معارف مسبقة عن الفيروس شكل هاجس لكل المسؤولين والاداريين في مختلف المؤسسات والمنشآت الرياضية والتي في اغلبها تخضع لمركزية اتخاذ القرار من طرف السلطات العليا للبلد ولذلك خضعت مختلف هذه الادارات المشرفة على هذه المنشآت للقرارات والتدابير والقوانين التي شرعت من اجل التصدي لهذا الوباء

فكان عليها تطبيق الاغلاق التام منذ بداية تفشي الجائحة ،والالتزام بتقديم الحد الأدنى من الخدمات للجمهور والمساعدة على التوعية والتحسيس بمخاطر الوباء للمجتمع والتنسيق مع القطاعات الاخرى فيما يخص التصدي لانتشار وباء كورونا .

وكان على ادارة المنشآت الرياضية تطبيق الإجراءات الاحترازية - احترام اللوائح والقوانين ،التباعد الاجتماعي ،التعقيم - في ظل جائحة كورونا - كوفيد 19 - .

- تعليق الملتصقات التوضيحية حول الجائحة والتعريف بطرق الوقاية منها واتخاذ تدابير الحجر المنزلي في حالة اصابة احد الموظفين في هذه المنشآت او احد المترددين عليها من كافة الفاعلين في المجال الرياضي .

- المحافظة على نظافة المنشآت وتعقيمها وتحضيرها لأي ظروف طارئة في حالة طلب تخصيصها لاستقبال مرضى - كوفيد 19 - من طرف وزارة الصحة .

- الاحترام التام والملزم للبروتوكول الصحي المفعّل من طرف لجنة الخبراء المختصة في متابعة ورصد فيروس كورونا .

يعد دعم المجتمعات والمنظمات والأفراد أمراً أساسياً لمساعدتهم على تجاوز حالة الوباء، ويتراوح الدعم بين استخدام التطبيقات والتكنولوجيا للبقاء نشطاً بشكل فردي إلى القدرة على التواصل مع الموظفين والمستخدمين والرياضيين الذين كان لديهم سابقاً تفاعل محدود مع تكنولوجيا المعلومات .

المساهمة في تطوير وترقية العمل التطوعي ، وتشكيل المجموعات الخيرية والتطوعية وإعادة الانتشار والإجازة وإعادة تصور شكل ووظيفة بعض الهياكل الرياضية من أجل تقديم الرعاية الاجتماعية اثناء الازمات الصحية والمحلية .

وضع خطط في هذا الإطار في السياقات التي تنتقل فيها المنظمات والاقتصادات من فترات "الصدمة" باستراتيجيات الإدارة المستخدمة لترجمة مثل هذه التحولات الكبيرة إلى تقنيات البقاء في مواجهة الآثار المترتبة عن الوباء وتداعياته .

خفض التكاليف و"تشديد" المصاريف المالية .

إعادة تحديد المواقع وتشجيع الابداع والابتكار وإعادة تخصيص الموارد بطرق جديدة ومتنوعة للتأقلم مع صدمة الجائحة .

إعادة الهيكلة الكلية للإدارة وتنظيماتها على مستوى المنشآت ،كإعادة توزيع الموظفين واتخاذ المزيد من القرارات الكلية لتغيير شكل ووظيفة ونطاق ما يقومون به .

معالجة الفجوة الرقمية في الاتصال وإمكانية الوصول إلى طرق الاتصال الحديثة لتغطية العجز الرقمي في بعض المناطق والتعامل معه بشكل أفضل وآثاره على الرياضة والنشاط البدني، ويشمل ذلك أيضاً الاعتماد الحالي على الأساليب الرقمية للاتصال لتوظيف واستقطاب المشاركين والمدربين والمتطوعين .

رسم السياسة الوطنية للرياضة والنشاط البدني والاستجابات المحلية للتغيير واعطاء دور اكبر للشركات النشطة والصحة العامة والحكومة المحلية في تبادل المعلومات والاعتراف بالدور الحيوي للشراكة النشطة في إعادة بناء البنية التحتية للرياضة والنشاط البدني في

المجتمع بعد الجائحة ،على وجه التحديد من حيث القيادة الإقليمية والمحلية وتبادل أفضل للممارسات عبر الحدود الجغرافية .

تحديد خط أساس بحثي جديد لـ "ما يصلح" لتشكيل فهم ادارة المنشآت الرياضية لتصميم وتنفيذ مجموعة وطنية من منهجيات البحث مع المشاركة الجماعية عبر القطاعات التي يمكن أن تعطي حالة من المعيار الوطني للمشاركة التنظيمية والمشاركين في الرياضة والنشاط البدني .

الحاجة إلى طرق مختلفة للعمل: مع إعادة تشغيل محتمل للقطاع بعد الإغلاق لفهم "ما يصلح" بشكل أفضل في عالم ما بعد الوباء الجديد من خلال المسعى الجماعي الوطني المشترك لجمع المعلومات ووضع الخطط المستقبلية وتشجيع الابتكار والابداع في المجال الرياضي .

بناء أداة مسح طولية تتضمن مجموعة من العينات التمثيلية للمنشآت الرياضية و"الانفتاح" بعد الجائحة للحصول على معلومات ومصادر على مستوى القطاع الرياضي لإثراء التعاون مع كافة القطاعات الاخرى .

بدء مجموعة تجريبية من دراسات الحالة لفحص المرونة وإعادة التهيئة وإعادة الهيكلة والحكومة في القطاع الرياضي .

ضرورة وجود فريق عمل مشترك بين العديد من الفاعلين في المجال الرياضي ،وذلك لتجميع الرؤى والبيانات والأفكار وأفضل الممارسات والمعلومات والاتجاهات من أجل المصلحة الجماعية للقطاع الرياضي ،ومن هنا يمكننا أن نبدأ في المضي قدماً بفهم حقيقي للخط الأساسي الذي يجب اتباعه للخروج من اثار الجائحة ،ويجب الانتقال قدماً للتعافي وبناء "مسارات الخروج" من الأزمة في مشهد ما بعد اللقاح كنقطة انطلاق وليست نتيجة لهذا التحدي .

الخاتمة

الخاتمة :

لقد توصلنا من خلال موضوع هذه الدراسة إلى أن هناك اثر لجائحة كورونا - كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية في الجزائر ،وخلقت هذه الجائحة مشاكل متعددة من حيث قرارات غلق هذه المنشآت تارة وتارة اخرى فتحها وفق بروتوكولات صحية صارمة وتعيق العمل بها بصورة انسيابية وبما انا جميع القرارات كانت مركزية من طرف السلطة العليا اثناء زمن تفشي الجائحة فلقد خضعت جميع هذه المنشآت الى تطبيق الإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية للتصدي لانتشار الجائحة - احترام اللوائح والقوانين ،التباعد الاجتماعي، التعقيم - . وكذلك وجب على ادارة هذه المنشآت تطوير العملية الاتصالية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي في مواجهة التغيرات والظروف المتقلبة التي تحدث على مستوى المؤسسة ،تلك التي ينضوي تحتها جميع الافراد وتتكامل وتتساند كلها من أجل تحقيق الهدف الأسمى ،وهو هدف نظامي بالدرجة الأولى ،أي إشباع حاجة الفرد للاستقرار والاستمرار الوظيفي . وكذلك القيام بالتوجه نحو الاعتماد على الأساليب الرقمية للاتصال ورقمنة كافة العمليات الادارية وتحديثها وفق ما يضمن انتقال المعلومات - اعلانات ، مناشير ،قوانين ، قرارات ،ضوابط ولوائح تنظيمية ،استقطاب اليد العاملة والمنخرطين ،الاتصال مع الجماهير والمجتمع والبيئة المحيطة ،....الخ - الى كافة الموظفين في المنشآت البعيدة والفاعلين في المجال الرياضي والجماهير .

ومع ظهور الوباء كان لزاما على ادارة المنشآت الرياضية القيام بعمليات تحسيسية وتوعوية والمساهمة في تطوير وترقية العمل التطوعي ،وتشكيل المجموعات الخيرية والتطوعية وإعادة الانتشار الاجتماعي وإعادة تصور شكل ووظيفة بعض الهياكل الرياضية من اجل تقديم الرعاية الاجتماعية اثناء الازمات الصحية والمحلية .

ووجب على ادارة المنشآت الرياضية والهيئات المشرفة عليها وضع مخططات استباقية لمختلف الازمات والتنسيق مع كافة القطاعات الاخرى في مختلف المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والخدماتية والعسكرية من اجل هيكلة اسس وقواعد لمواجهة الصدمات وامكانية التعافي منها بسرعة وتحقيق التوافق والتكامل بين جميع الجهود للخروج من الازمات المحتملة .

واما فيما يخص وباء فيروس جائحة كورونا - كوفيد 19 - فالיום هناك لقاح يروج له وادارة المنشآت الرياضية تقوم بعملها التطوعي من اجل توعية افراد المجتمع للقيام بالتلقيح واخذ الجرعات في وقتها مع المحافظة على البروتوكول الصحي في كافة القاعات والملاعب والمساح الرياضية عند صدور قرار فتحها من طرف السلطات العليا .

وفي الاخير يبقى التساؤل مطروح فيما يخص هذا الوباء ومصدره وطريقة انتشاره ومدى صدق كافة المعلومات حوله وكذلك نجاعة اللقاح في علاجه نهائيا وهل هناك زمن محدد لتلاشي الجائحة وذهابها من العالم وكيف ستكون الحياة في العالم ما بعد الجائحة ؟

المراجع

أولا المراجع باللغة العربية

1.الكتب

- 2..حسن ابراهيم بلوط ، إدارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي ، دار النهضة العربية ، ط1،بيروت ،لبنان ،2002 ،
- 3.إبراهيم عبد العزيز شيحا ،الإدارة العامة ،الدار الجامعية للطباعة والنشر، بيروت ،لبنان ، 1983 ،
- 4.ابراهيم محمود عبد المقصود ،حسن احمد الشافعي ،الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية وتطبيقاتها ، دار الوفاء ، الاسكندرية ، مصر ، ط1 ، 2003 ، .
- 5.ارشيف ديوان المركب متعدد الرياضات لولاية غرداية .
- 6.أمين أنور الخولي ، الرياضة والحضارة الاسلامية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 1995،
- 7.حسام سامر عبدة، الإدارة الرياضية الحديثة، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2011،
- 8.حسن احمد الشافعي ، التخطيط للقوى العاملة (الموارد البشرية)في المؤسسات الرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، ط 1 ، الإسكندرية ، مصر ،
- 9.خالد عامر ،منهج البحث العلمي، ط1، دار الريحان للنشر والتوزيع ، 2001، ص119 .
10. ريغ دانيال ،معجم عربي فرنسي ،مكتبة لاروس ،باريس ،فرنسا ، 1983 ،
11. سفيان سوالم، التأمين ضد خطر جائحة فيروس كورونا (كوفيد 19)، حوليات جامعة الجزائر، جامعة محمد الشريف مساعديه سوق أهراس، جويلية 2020 ،
12. عامر ابراهيم قندلجي، البحث العلمي واستخدام مصادر المعلومات، دار الشؤون الثقافية العامة ،بغداد ،العراق 1993،

13. عبد السلام ابو قحف ،اساسيات التنظيم والادارة ،دار الجامعة الجديدة ،الاسكندرية ، مصر ،2002 ،
14. عصام بدوي ،الإدارة في الميدان الرياضي، المكتبة الأكاديمية، القاهرة ، مصر ، ج1، 1991،
15. فاخر عاقل ،البحث العلمي في البحوث السلوكية ، دار العلم للملايين ،بيروت ،لبنان 1977،
16. محمد الغريب عبد الكريم ،البحث العلمي :التصميم والمنهج والإجراءات ،المكتب الجامعي الحديث ،الإسكندرية ،مصر ،1992، ص77 .
17. ¹محمد الغريب عبد الكريم ،البحث العلمي التصميم والمنهج والإجراءات ،ط3،مكتبة نهضة الشرق ،القاهرة ،مصر ،ب سنة،
18. محمد عاطف غيث ،قاموس علم الاجتماع، دار المعرفة العلمية ،جامعة الاسكندرية ،مصر ،1995،
19. محمد علي محمد ،علم الاجتماع والمنهج العلمي(دراسة طرائق البحث واساليبه)،ط3،دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية،مصر،1984،ص855 .
20. مروان عبد المجيد ابراهيم ،الإدارة والبطولات والمنافسات الرياضية ، دار الفكر للطباعة والنشر ، عمان ،الاردن ، ط1 ، 2002 ،
21. مروان عبد المجيد ابراهيم ،الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع ، عمان ،الاردن ، ط1 ، 2000،
22. مفتي ابراهيم حماد ،تطبيقات الإدارة الرياضية ،دار الكتاب والنشر،ط1 ،القاهرة ، مصر،1999 ،

23. مورييس انجريس، منهجية البحث العلمي في العلوم الانسانية (تدريبات عملية): ترجمة بوزيد صحراوي واخرون، دار القصبة للنشر، الجزائر، ص204 .

2.المجلات ومقالات

1. ¹أبو قاسم عيسى، نظرية الضبط في القانون الاداري وتطبيقها في مجال الوقاية من انتشار فيروس كورونا (كوفيد 19)، مجلة الواحات للبحوث والدراسات، جامعة غرداية، العدد 02، نوفمبر، 2020،

2. بسباس سيد أحمد، أثر جائحة فيروس كورونا (COVID-19) على الاتجاهات المرجعية الجزائرية في تدقيق القوائم المالية 2019، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم تسيير، المجلد 20، العدد الخاص حول الاثار الاقتصادية لجائحة كورونا، سبتمبر 2020،

3. بن عيادة جلييلة، حماية الصحة العمومية في الجزائر من خلال جائحة فيروس كورونا(كوفيد-19)، المجلة الجزائرية للحقوق والعلوم السياسية، المجلد 05، العدد 03 خاص 2020، ديسمبر 2020،

4. بولعراس صلاح الدين، الاقتصاد الجزائري في ظل التداعيات العالمية لجائحة كورونا بين الاستجابة الانية والمواكبة البعدية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، مجلد 20، سبتمبر 2020، ص 165.

5. خلف العقلة، جائحة كورونا (كوفيد - COVID 19) وتداعياتها على التنمية المستدامة 2030، نشرية الألكسو العلمية، نشرية متخصصة، العدد الثاني، يونيو 2020،.

6. زيد مليكة، التدابير الاحترازية للوقاية من فيروس كورونا كوفيد -19 وفق المنهج النبوي والاستفادة منه في الوقت المعاصر، مجلة مدرات للعلوم الاجتماعية والانسانية تصدر عن المركز الجامعي غليزان، العدد 03، جانفي 2021،

- 7.سهايلية سماح، الاجراءات الوقائية للتصدي لفيروس كورونا في الجزائر، مجلة الرسالة للدراسات والبحوث الانسانية، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر(03)، الجزائر، المجلد 05، العدد 03، 2020
- 8.علي سعيد عبد الزهرة، منظمة الصحة العالمية وجائحة كورونا(الادوار والتحديات)، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، جامعة زيان عاشور بالجلفة، العدد الرابع، ديسمبر 2020،
- 9.لويظة مكسح، التدابير الشرعية للوقاية من جائحة كورونا المستجد (COVID-19)ظن مجلة الاحياء، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، جمعة باتنة، المجلد 20، العدد 26، سبتمبر 2020،
10. مجلة علوم التربية الرياضية ، العدد الثالث، جامعة بابل، العراق ،العدد 03 ، 2006
11. مومني عبد القادر وآخرون، الامداد التجاري الالكتروني كضرورة للمنافسة في ظل تفشي فيروس كورونا، مجلة علوم الاقتصادية والتسيير، المركز الجامعي مغنية، المجلد 20، العدد الخاص حول الاثار الاقتصادية لجائحة كورونا، سبتمبر 2020،
12. نوال مازيغي، دور التأمين الصحي في تجسيد الحق في الصحة، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، الجلفة، مجلد05، العدد 17، مارس 2020
13. نور الدائم الطيب يوس الحاج، أثر جائحة كورونا(كوفيد-19) على اعداد ومراجعة القوائم المالية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية، كلية الخليج للعلوم الادارية والانسانية، المملكة العربية السعودية، المجلد 07، العدد 02، ديسمبر 2020،
14. يونس بورنان، مساعدات طبية صينية إلى الجزائر لمكافحة فيروس كورونا، 2020/03/28، تم الاطلاع يوم 2021/04/02، على الساعة: 21:00.
- 3.المراسيم القانونية

1. المرسوم التنفيذي رقم 20-159 المؤرخ في 21 شوال 1441 الموافق 13 يونيو 2020، يتضمن تعديل الحجر المنزلي والتدابير المتخذة في إطار نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 35، الصادرة بتاريخ 14/06/2020 .
2. المرسوم التنفيذي رقم 20-185 المؤرخ في 24 ذي القعدة 1441 الموافق 16 يوليو 2020، يتضمن تمديد تدابير تعزيز نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 40، الصادرة بتاريخ 18/07/2020 .
3. المرسوم التنفيذي رقم 20-207، المؤرخ في 06 ذي الحجة 1441 الموافق 27 يوليو 2020، يتضمن تمديد العمل بتدابير تعزيز نظام الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته ، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 43، الصادرة بتاريخ 28/07/2020 .
4. المرسوم التنفيذي رقم 20-69، الصادر بتاريخ 21 مارس 2020، المتعلق بتدابير الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 15، الصادرة بتاريخ 21/03/2020 .
5. مرسوم تنفيذي رقم 20-127 الصادر بتاريخ 20 ماي 2020، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 20-70 الصادر في بتاريخ 24 مارس 2020، الذي يحدد التدابير التكميلية للوقاية من انتشار فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريد الرسمية الجزائرية العدد 30 الصادرة في 21 ماي 2020 .
6. ¹ مرسوم تنفيذي رقم 20-127 الصادر بتاريخ 20 ماي 2020، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 20-70 الصادر في بتاريخ 24 مارس 2020، الذي يحدد التدابير التكميلية

للوقاية من انتشار فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريد الرسمية الجزائرية
العدد 30 الصادرة في 21 ماي 2020 .

7.1 المرسوم التنفيذي رقم 20-159 المؤرخ في 21 شوال 1441 الموافق 13 يونيو 2020،
يتضمن تعديل الحجر المنزلي والتدابير المتخذة في إطار نظام الوقاية من انتشار وباء
فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية الجزائرية عدد 35، الصادرة
بتاريخ 14/07/2020.

8. مرسوم تنفيذي رقم 91-416 المؤرخ في 03 نوفمبر 1991 المحدد لشروط إحداث المنشأة
الرياضية و استغلالها .

9. مرسوم تنفيذي رقم 91-416 المؤرخ في 03 نوفمبر 1991 المحدد لشروط إحداث المنشأة
الرياضية و استغلالها .

10. المرسوم التنفيذي رقم 20-69، الصادر بتاريخ 21 مارس 2020، المتعلق بتدابير
الوقاية من انتشار وباء فيروس كورونا (COVID-19) ومكافحته، الجريدة الرسمية
الجزائرية عدد 15، الصادرة بتاريخ 21/03/2020.

4. المواقع الإلكترونية

1. منظمة الصحة العالمية، مرض فيروس كورونا (COVID-19) سؤال وجواب، تم الاطلاع
عليه يوم 2021/04/28، على الساعة 22:30 .

2. الاعتبارات المتعلقة بالحجر الصحي لمخالطي حالات (COVID-19)، إرشادات
مبدئية، 2020، منظمة الصحة العالمية،

3. https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/333901/WHO-2019-nCoV-IHR_Quarantine-2020.3-ara.pdf

4. الاعتبارات المتعلقة بالحجر الصحي لمخالطي حالات (COVID-19)، إرشادات
مبدئية، 2020، منظمة الصحة العالمية،

5. https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/333901/WHO-2019-nCoV-IHR_Quarantine-2020.3-ara.pdf

6. موقع الاذاعة الجزائرية تم الاطلاع عليها يوم 2021/05/12، على الساعة: 21:00

7. <https://www.radioalgerie.dz/news/ar/article/20200321/191293.html>

8. النص الكامل لبيان الاجتماع الدوري لمجلس الوزراء الاحد 22 مارس 2020، تم الاطلاع

عليه يوم 2021/04/12، على ساعة: 19:00.

9. <https://www.aps.dz/ar/algerie/85572-2020-03-22-17-19-15>

10. <https://al-ain.com/article/algeria-china-experience-corona-medical-aid>

11. l'heure :00. 15/20 vu le: 04France 24, à <https://www.france24.com/ar/04> , 2021

12. يومية الاتحاد الجزائرية، تم الاطلاع يوم 2021/04/15، على الساعة 21:00 .

[/https://www.elitihadcom.dz](https://www.elitihadcom.dz)

13. موقع وكالة الانباء الجزائرية تم الاطلاع عليه يوم 2021/04/13، على الساعة:

20:00

14. <https://www.aps.dz/ar/sante-science-technologie/102440-2021-02-25-17-06-20>

15. الموقع الرسمي للمعهد الوطني للصحة العامة، تم الاطلاع يوم 2021/04/15، على

الساعة: 10:00. <http://www.insp.dz>

ثانيا : المراجع باللغة أجنبية

1. Grilione (R) ,Matalon(B),**Les enquetes sociologiques (theories et pratique)**, Pris,Armand

Colin,1978, .

2. WHO. (2020). Corona Virus Disease (Covid-19): questions and

, from 1avril, 20223answers.(WHO),Available. Retrieved

[https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-](https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruse)

, 21:15 .public/q-a-coronaviruse

3. Global Health Journal. (2020). Diagnosis and treatment plan of Corona Virus Disease

avril, 212019 (tentative sixth edition). Retrieved

, from [http: 1.202/www.keaipublishing.com/en/journals/global-health-journal/](http://1.202/www.keaipublishing.com/en/journals/global-health-journal/)

- Rongrong, Y. a. (2020). Patients with respiratory symptoms are at greater risk of COVID-19. Journal Respiratory Medicine(YRMED 105935), 02 .4
- WHO. (2020). Corona Virus Disease (Covid-19): questions and answers.(WHO),Available. .5
 , from 1 avril, 20227Retrieved
[https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-](https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses) .6
 , 21:15. public/q-a-coronaviruses
- ¹ Nour, M. a. (2017). Raising awareness of health care providers about MERS-CoV infection in public hospitals in Mecca, Saudi Arabia. Eastern Mediterranean Health Journal, La Revue de Santé de la Méditerranée orientale, Vol. 23 (No. 8), 536. .7
- WHO. (2020). Corona Virus Disease (Covid-19): questions and answers.(WHO),Available. .8
 1 avril, 20227Retrieved
 , from [https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-](https://www.who.int/ar/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses) .9
 , 21:15. public/q-a-coronaviruses

المخلص

ملخص الدراسة :

انطلقت الدراسة من اشكالية مفادها : هل هناك اثر لجائحة كورونا - كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية في الجزائر ؟

وهدفت الدراسة الى بناء تصور عام حول جائحة كورونا على مستوى ادارة المنشآت الرياضية .
التعرف على جائحة كورونا -كوفيد 19 - من خلال الخوض في مفهومها .

معرفة أثر جائحة كورونا -كوفيد 19 - على ادارة المنشآت الرياضية، وكذلك مدى استعدادها لتطبيق الاجراءات والقوانين الاحترازية وما يترتب عليها .بالإضافة إلى ذلك، ستلقي هذه الدراسة الضوء على إجراءات الاستجابة التي قامت بها ادارة المنشآت باعتمادها، وكذلك على تحديد السياسات المتخذة من مختلف أصحاب القرار في الفترة القادمة .

معرفة اثر جائحة كورونا - كوفيد 19 - على العملية الاتصالية لإدارة المنشآت الرياضية مع الموظفين وكافة الفاعلين في المجال الرياضي .

ولإثبات فرضيات الدراسة تطرقنا الى الدراسات المرتبطة والتعليق عليها والاستفادة منها لبناء دراسة افتراضية حالية واستخدمنا المنهج الوصفي وتحليل البيانات وتكونت العينة من (92) موظف بديوان المركب متعدد الرياضات غرداية كما اعتمدنا على الاستمارة كأداة لجمع البيانات. وقد قمنا بمعالجة البيانات باستخدام التكرارات والنسب المئوية فتوصلنا الى عدة نتائج .

الكلمات المفتاحية :

جائحة كورونا - كوفيد 19 - ، الادارة ، الادارة الرياضية ، ادارة المنشآت الرياضية ، المنشآت الرياضية .

Study summary:

The study started from a problem: Is there an impact of the Corona pandemic - Covid 19 - on the management of sports facilities in Algeria?

The study aimed to build a general perception about the Corona pandemic at the level of sports facilities management .

Learn about the Corona pandemic - Covid 19 - by delving into its concept.

Knowing the impact of the Corona pandemic - Covid 19 - on the management of sports facilities, as well as the extent of their readiness to implement the precautionary measures and laws and their consequences. In addition, this study will shed light on the response procedures undertaken by the facilities management by adopting them, as well as on determining the policies taken by various decision-makers in the coming period.

Knowing the impact of the Corona pandemic - Covid 19 - on the communication process for the management of sports facilities with employees and all actors in the sports field.

To prove the hypotheses of the study, we touched on the related studies, commented on them, and benefited from them to build a current hypothetical study, and we used the descriptive approach and data analysis.

We processed the data using frequencies and percentages, and we reached several results

keywords:

Corona pandemic - Covid 19 -, administration, sports administration, sports facilities management, sports facilities.